



Javno preduzeće  
**ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE**  
d.d. - Sarajevo

Sarajevo, 25-06-2024  
Broj: 07-21898-1/2024

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE**  
**PARLAMENT FEDERACIJE**  
**ZASTUPNIČKI/PREDSTAVNIČKI DOM**  
ul. Hamdije Kreševljakovića br.3  
71 000 Sarajevo  
n/r Tajnik/Sekretar Ivan Miličević

Bosna i Hercegovine  
Federacija Bosne i Hercegovine  
**PARLAMENT FEDERACIJE**  
SARAJEVO

Prilijeno: 26-06-2024			
Org. Jev.	Broj	Priloga	Vrijednost
05/1	- 02 -	36/24	

Predmet: **Odgovor na poslaničko pitanje zastupnika Admira Čavalića**

Veza: **Vaš dopis broj: 05/1-02-36/24 od 29.05.2024.godine**

Poštovani,

JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo je dana 03.06.2024. godine zaprimila dopis broj: 05/1-02-309/24 od 29.05.2024.godine sa zastupničkim pitanjem Admir Čavalić, zastupnika u Predstavničkom domu Parlamenta Federacije Bosne i Hercegovine, koje glasi:

*Da li je raskinut ugovor u vezi izgradnje Blok 7 u Tuzli?*

**Obrazloženje:**

*U javnosti su se pojavile određene informacije o raskidu ugovora u vezi realizacije Bloka 7 u Tuzli. Shodno navedenom, zanima me da li je isti raskinut ili ne? Riječ je o ugovoru koji je potpisan sa kineskim kompanijama prije deset godina. Također, zanima me koliko je tačno finansijskih sredstava Elektroprivreda BiH d.d. „zarobljeno“ kod ovih kompanija i kako se planiraju povući ova sredstva? Zamolio bih da mi se u skladu sa članom 116. Poslovnika Predstavničkog doma („Službene novine Federacije BiH“, broj 69/07, 2/08, 26/20 i 13/24), odgovor dostavite u propisanom roku tj. najkasnije 15 dana od dana kada je postavljeno pitanje.*

U vezi sa postavljenim pitanjem navodimo slijedeće:

Potpisivanjem Ugovora o inženjeringu, nabavci i izgradnji Bloka 7 450 MW TE Tuzla (EPC Ugovor) zaključenog između JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo i Konzorcija China Gezhouba Group Company Limited, Peking, China (Lider) i China Energy Engineering Group Guandong Electric Power Design Institute Co., Ltd, China (Član konzorcija), Ugovone strane su prihvatile obavezu čuvanja svih informacija u vezi s realizacijom Ugovora kao poslovnu tajnu.



Vilsonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH  
Reg. broj: UF/1-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
1549212003366506 - Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH  
1410010009748956 - Bosnia Bank International d.d. Sarajevo  
102050000090111 - Union Banka d.d. Sarajevo  
1346101000178654 - ASA Banka d.d. Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH  
www.epbih.ba

**Podružnice Društva:**

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Černija 1  
Termoelektrana «Kakanj», Kakanj, Čatići  
Termoelektrana «Tuzla», Tuzla, 21. aprila 4  
-Elektrodistribucija-, Bihać, Bosanska 25  
-Elektrodistribucija-, Mostar, Adema Buća 34  
-Elektrodistribucija-, Sarajevo, Zmaja od Bosne 49  
-Elektrodistribucija-, Tuzla, Rudarska 38  
-Elektrodistribucija-, Travnik, Šumeće 182a  
-Elektrodistribucija-, Zenica, Safvet bega Bašagića 6

S ciljem zaštite interesa JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo, trenutno nismo u mogućnosti dostaviti više informacija o statusu predmetnog projekta.

S poštovanjem,



Izvršni direktor  
za Kapitalne investicije

Harun Gadžo

Co:

- 01
- 07
- 07-2
- a/a



44 100 2243072  
44 126 2243072  
44 764 2243072

Vilsonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH

Reg. broj: UF/I-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
1549212003366506 - Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH  
1410010009748956 - Bosnia Bank International d.d. Sarajevo  
102050000090111 - Union Banka d.d. Sarajevo  
1346101000178654 - ASA Banka d.d. Sarajavo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH  
[www.epbih.ba](http://www.epbih.ba)

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Černija 1  
Termoelektrana «Kakanj», Kakanj, Čatići  
Termoelektrana «Tuzla», Tuzla, 21. aprila 4  
•Elektrodistribucija-, Bihać, Bosanska 25  
•Elektrodistribucija-, Mostar, Adema Buća 34  
•Elektrodistribucija-, Sarajevo, Zmaja od Bosne 49  
•Elektrodistribucija-, Tuzla, Rudarska 38  
•Elektrodistribucija-, Travnik, Šumeće 182a  
•Elektrodistribucija-, Zenica, Safvet bega Bašagića 6



Javno preduzeće  
**ELEKTROPRIVREDA BOSNE I HERCEGOVINE**  
d.d. - Sarajevo

Sarajevo, 24.06.2024

Broj: 01-09 - 17170-4 /2024

**BOSNA I HERCEGOVINA**  
**FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE**  
**PARLAMENT FEDERACIJE**  
**PREDSTAVNIČKI/ZASTUPNIČKI DOM**  
**Predsjedavajuća/Predsjedateljica**  
Adresa: Hamdije Kreševljakovića 3, 71000 Sarajevo  
n/r Ministra

Bosna i Hercegovina  
Federacija Bosne i Hercegovine  
**PARLAMENT FEDERACIJE**  
SARAJEVO

Prilježeno: 26-06-2024			
Org. jed.	Broj	Priloga	Vrijednost
05/1	-02-	189	/24

**Predmet: Analiza poslovanja zavisnih društava-rudnika uglja za 2023. godinu sa mjerama koje se provode radi održivog poslovanja zavisnih društava-rudnika, dostavlja se**

Poštovana,

Aktom broj 05/1-02-5-189/24 od 08.04.2024. godine, koji je u JP „Elektroprivreda“ BiH d.d.-Sarajevo zaprimljen pod brojem protokola 01-12434-1 od 12.04.2024. godine, dostavljeno je zastupničko pitanje koje je postavio Admir Čavalić, zastupnik u Predstavničkom domu Parlamenta Federacije BiH, a koje glasi:

*Da mi se dostavi Informacija o uzrocima lošeg poslovanja u rudnicima za prošlu godinu, zajedno sa mjerama kojim bi se ispunio plan i program rada u narednim godinama.*

U skladu sa Zaključkom Vlade Federacije BiH sa 24. sjednice od 29.12.2023. godine, kojim je zadužena Elektroprivreda BiH da sa upravama rudnika utvrdi uzroke lošeg poslovanja za prošlu godinu i predloži mjere kako bi se ispunio plan i program rada u narednim godinama, zatražili od zavisnih društava – rudnika uglja da dostave detaljne informacije o poslovanju u 2023. godini sa pokazateljima poslovanja (u skladu sa modelom izvještaja o poslovanju), planirane i ostvarene investicije, bilans uspjeha, bilans stanja, uzroke lošeg poslovanja i prijedlog mjera kako bi se ispunio plan i program rada u narednim godinama.

Na osnovu dostavljenih izvještaja od strane zavisnih društava – rudnika uglja, kao i praćenja poslovanja i dosadašnjih aktivnosti urađenih od strane Vladajućeg društva za zavisna društva – rudnika uglja, sačinjena je Analiza poslovanja zavisnih društava-rudnika uglja za 2023. godinu sa mjerama koje se provode radi održivog poslovanja zavisnih društava-rudnika uglja (u daljnjem tekstu Analiza). U Analizi su prikazani poslovni rezultati poslovanja zavisnih društava - rudnika uglja za 2023. godinu sa uzrocima lošeg poslovanja, mjerama i načinom rješavanja problema, a sve u cilju održivog poslovanja.



44 100 2243072  
44 126 2243072  
44 764 2243072

Vilsonovo šetalište 15, 71000 Sarajevo, BiH

Reg. broj: UF/1-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
1549212003366506 - Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH  
1410010009748956 - Bosna Bank International d.d. Sarajevo  
1020500000090111 - Union Banka d.d. Sarajevo  
1346101000178654 - ASA Banka d.d. Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH  
[www.epbih.ba](http://www.epbih.ba)

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Čermija 1  
Termoelektrana „Kakanj“, Kakanj, Čatići  
Termoelektrana „Tuzla“, Tuzla, 21. aprila 4  
„Elektro distribucija“, Bihać, Bosanska 25  
„Elektro distribucija“, Mostar, Adema Buča 34  
„Elektro distribucija“, Sarajevo, Zrnaja od Bosne 49  
„Elektro distribucija“, Tuzla, Rudarska 38  
„Elektro distribucija“, Travnik, Šumeće 182a  
„Elektro distribucija“, Zenica, Safvet bega Bašagića 6

Nadzorni odbor JP „Elektroprivreda“ BiH d.d. Sarajevo je na 37. sjednici održanoj 05.06.2024. godine, donio zaključak 3/37:

*“Nadzorni odbor prihvata Analizu poslovanja zavisnih društava-rudnika uglja za 2023. godinu sa mjerama koje se provode radi održivog poslovanja zavisnih društava-rudnika uglja, broj 01-09-17170-2/24 od 29.05.2024. godine i zadužuje Upravu Društva da istu dostavi Vladi Federacije BiH i Federalnom ministarstvu energije, rudarstva i industrije”.*

U skladu sa naprijed navedenim zaključkom Nadzornog odbora, Analiza poslovanja zavisnih društava-rudnika uglja za 2023. godinu sa mjerama koje se provode radi održivog poslovanja zavisnih društava-rudnika je dostavljena Vladi Federacije BiH i Federalnom ministarstvu energije, rudarstva i industrije, u prilogu akta broj 01-09-17170-3/24 od 19.06.2024. godine.

U skladu sa naprijed navedenim zastupničkim pitanjem, u prilogu se dostavlja Analiza poslovanja zavisnih društava-rudnika uglja za 2023. godinu sa mjerama koje se provode radi održivog poslovanja zavisnih društava-rudnika uglja.

S poštovanjem,



Generalni direktor

*Sanel Buljubašić*  
Dr. sci. Sanel Buljubašić

Prilog: - kao u tekstu

Dostavljeno:

- Naslovu
- 01
- 09
- 09-1
- a/a



44 100 2243072  
44 126 2243072  
44 764 2243072

Vilsonovo šetalšte 15, 71000 Sarajevo, BiH

Reg. broj: UF/1-392/04 Kantonalni sud Sarajevo  
Porezni broj: 4200225150005, PDV broj: 200225150005  
1549212003366506 - Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH  
1410010009748956 - Bosnia Bank International d.d. Sarajevo  
102050000090111 - Union Banka d.d. Sarajevo  
1346101000178654 - ASA Banka d.d. Sarajevo  
1990490176075902 - Sparkasse Bank d.d. BiH  
[www.epbih.ba](http://www.epbih.ba)

Podružnice Društva:

Hidroelektrane na Neretvi, Jablanica, J. Černija 1  
Termoelektrana «Kakanj», Kakanj, Čatići  
Termoelektrana «Tuzla», Tuzla, 21. aprila 4  
«Elektrodistribucija», Bihać, Bosanska 25  
«Elektrodistribucija», Mostar, Adema Buća 34  
«Elektrodistribucija», Sarajevo, Zmaja od Bosne 49  
«Elektrodistribucija», Tuzla, Rudarska 38  
«Elektrodistribucija», Travnik, Šumeće 182a  
«Elektrodistribucija», Zenica, Safvet bega Bašagića 6

**JP ELEKTROPRIVREDA BIH d.d. - SARAJEVO**

**ANALIZA POSLOVANJA  
ZAVISNIH DRUŠTAVA-RUDNIKA UGLJA ZA  
2023. GODINU SA MJERAMA KOJE SE  
PROVODE RADI ODRŽIVOG POSLOVANJA  
ZAVISNIH DRUŠTAVA-RUDNIKA UGLJA**

**Sarajevo, maj 2024. godine**

## Sadržaj

	<b>UVOD</b>	<b>3</b>
<b>1.</b>	<b>REZULTATI POSLOVANJA ZD-RU U 2023. GODINI</b>	<b>3</b>
1.1.	Pokazatelji poslovanja ZD-RU (tabelarni pregledi)	4
<b>2.</b>	<b>REZIME POSLOVANJA ZD-RU U 2023. GODINI</b>	<b>23</b>
2.1.	Poslovanje svih ZD-RU	23
2.2.	Rudnik uglja "Kreka" d.o.o. Tuzla	24
2.3.	RMU "Đurđevik" d.o.o. Đurđevik	24
2.4.	RMU "Kakanj" d.o.o. Kakanj	25
2.5.	RMU "Breza" d.o.o. Breza	26
2.6.	RMU "Zenica" d.o.o. Zenica	26
2.7.	RMU "Abid Lolić" d.o.o. Travnik-Bila	27
2.8.	Rudnik uglja "Gračanica" d.o.o. Gornji Vakuf-Uskoplje	27
<b>3.</b>	<b>UZROCI LOŠEG POSLOVANJA ZAVISNIH DRUŠTAVA - RUDNIKA UGLJA</b>	<b>28</b>
<b>4.</b>	<b>MJERE I NAČIN RJEŠAVANJA PROBLEMA</b>	<b>29</b>
4.1.	Plan prestrukturiranja ZD-RU	29
4.1.1.	Aktivnosti koje su prethodile realizaciji Plana prestrukturiranja rudnika uglja	29
4.1.2.	Ciljevi i zadaci Plana prestrukturiranja ZD-RU	30
4.1.3.	Realizacija plana prestrukturiranja ZD-RU	34
<b>5.</b>	<b>FINANSIJSKE MJERE I AKTIVNOSTI NA KONSOLIDACIJI ZD-RU</b>	<b>37</b>
5.1.	Pozajmice date ZD-RU od strane Vladajućeg društva, Skupštinske odluke, struktura sredstava, datumi donošenja i rokovi realizacije	37
5.1.1.	Odluke o pretvorbi uplaćenih a neopravdanih avansa u dugoročne pozajmice	37
5.1.2.	Odluke o davanju pozajmica ZD-RU	39
5.2.	Ulaganja u ZD-RU - odluke o dokapitalizaciji i stepen relizacije	40
<b>6.</b>	<b>OPIS REORGANIZACIJE ZD-RU SA OPISIMA OSNOVNE I NEOSNOVNE DJELATNOSTI TE BROJEM UPOSLENIH PO DJELATNOSTIMA SA SEPTEMBROM 2023. I PLANU ZA „ZBRINJAVANJE“ UPOSLENIH IZ NEOSNOVNE DJELATNOSTI</b>	<b>41</b>
<b>7.</b>	<b>ZAKLJUČAK</b>	<b>42</b>

## Uvod

U skladu sa zaduženjem Vlade Federacije sa 24. sjednice od 29.12.2023. godine, kojim je zadužena Elektroprivreda BiH da sa upravama rudnika utvrdi uzroke lošeg poslovanja za prošlu godinu i predloži mjere kako bi se ispunio plan i program rada u narednim godinama, na osnovu dostavljenih izvještaja sa uzrocima lošeg poslovanja i mjerama dostavljenih od strane ZD-RU, sačinjena je Analiza poslovanja zavisnih društava-rudnika uglja za 2023. godinu sa mjerama koje se provode radi održivog poslovanja zavisnih društava-rudnika uglja. U analizi prikazani su poslovni rezultati poslovanja zavisnih društava - rudnika uglja sa uzrocima lošeg poslovanja, mjerama i načinom rješavanja problema, a sve u cilju održivog poslovanja.

Dubinska analiza poslovanja zavisnih društava - rudnika uglja (u daljem tekstu ZD-RU) koji su u sastavu Koncerna EPBIH pokazuje da je poslovanje svih ZD-RU (izuzev RU "Gračanica") izuzetno složeno, teško i neodrživo. ZD-RU sa ostvarenim proizvodnim i poslovnim rezultatima ne mogu rentabilno poslovati zbog čega je ugrožen njihov dugoročni rad a time i snabdijevanje termoelektrana "Kakanj" i "Tuzla".

Kao posljedica takvog upravljanja i poslovanja ukupne akumulirane obaveze ZD-RU na kraju 2023. godine iznosile su 1.175,49 mil. KM od čega su obaveze prema Državi narasle na iznose 547,29 mil. KM uprkos realizaciji Zakona o finansijskoj konsolidaciji rudnika uglja u Federaciji Bosne i Hercegovine prema obračunatim, a neuplaćenim javnim prihodima (PIO/MIO) i porezima u periodu od 2009. do 2015. godine iz nadležnosti Federacije BiH u iznosu od 272.061.239 KM.

Nerealizovani poslovni planovi ZD-RU rezultirali su teškom finansijskom situacijom i stvorili interni poslovni ambijent u kome poslovanje i kontinuitet rada većine rudnika zavisi od finansijske podrške vlasnika tj. JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo (avansi, pozajmice, ulaganja).

Očigledno je, da je ovo stanje neodrživo jer u kratkom roku može doći u pitanje finansijska snaga i sposobnost JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo, tako da i ona može doći u stanje nelikvidnosti i prezaduženosti.

### 1. REZULTATI POSLOVANJA ZD-RU U 2023. GODINI

U 2023. godini, ZD-RU su nastavili sa trendom lošeg poslovanja. Upoređujući ostvarene parametre poslovanja u odnosu na plan, konstatovano je da su (izuzev RU Gračanica) svi tehnički parametri manji od plana. Također kada se uopredi ostvarenje tehničkih parametara poslovanja za 2023. godinu sa ostvarenim parametrima poslovanja za 2022. godinu, konstatovano je da su u 2023. godini ostvarili manji obim proizvodnje uglja, plasmana uglja i pripremnih radova u jamama, dok su povećani radovi na otkrivci u RU „Kreka“, RMU „Đurđevik“ i RMU „Kakanj“, obzirom da su angažovali treća lica na dijelu radova na otkrivci. Ako se posmatraju samo radovi na dijelu otkrivke koju rade u vlastitoj režiji, tada je otkrivka također manja u odnosu na ostvarenje za 2022. godinu.

Za 2023. godinu, ZD-RU su planirali pozitivno poslovanje u iznosu od 11.140.463 KM, ostvaren je gubitak u poslovanju od 117.066.391 KM, a što je za 19,32% veći gubitak u odnosu na 2022. godinu. Jedino je RU Gračanica ostvario pozitivno poslovanje.

U nastavku su Tabele od 1. do 15.7. o poslovanju ZD-RU za 2023. godinu, sa uporednim pokazateljima za 2022. godinu.

## 1.1. Pokazatelji poslovanja ZD-RU

Tabela 1.

<b>POSLOVNI REZULTAT (KM)</b>			
ZD-RU	Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)	Plan kumulativ 2023.	Ostvarenje kumulativ 2023.
Kreka	-42.811.008	217.270	-38.060.300
Đurđevik	1.890.731	69.662	-12.632.382
Kakanj	-11.377.828	6.238.400	-16.212.400
Breza	-13.300.869	379.931	-16.116.472
Zenica	-31.423.469	480.740	-34.742.020
Abid Lolić	-4.691.220	2.308.780	-2.238.741
Gračanica	3.605.249	1.445.680	2.911.224
<b>UKUPNO</b>	<b>-98.108.414</b>	<b>11.140.463</b>	<b>-117.091.091</b>

Tabela 2.

<b>PROIZVODNJA UGLJA (t)</b>				
Zavisna društva - rudnici sa pogonima	Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)	Plan kumulativ 2023.	Ostvarenje kumulativ 2023.	% ostvarenja kumulativ 2023.
<b>Kreka</b>	<b>1.156.782</b>	<b>1.908.000</b>	<b>1.104.576</b>	<b>57,89</b>
Pogon Dubrave	384.187	753.000	358.939	47,67
Pogon Šikulje	635.354	1.003.000	602.812	60,10
Pogon Mramor	137.241	152.000	142.825	93,96
<b>Đurđevik</b>	<b>526.781</b>	<b>846.000</b>	<b>470.649</b>	<b>55,63</b>
Pogon Višća	406.357	676.000	461.403	68,25
Pogon Đurđevik	120.424	170.000	9.246	5,44
<b>Kakanj - rovni ugalj</b>	<b>1.019.670</b>	<b>1.310.160</b>	<b>810.955</b>	<b>61,90</b>
Pogon –Begići-Bištrani	295.024	331.780	178.872	53,91
Pogon Vrtlište	724.646	978.380	632.083	64,61
<b>Breza</b>	<b>463.768</b>	<b>462.000</b>	<b>304.407</b>	<b>65,89</b>
Pogon Sretno i Kamenice	247.428	353.430	164.479	46,54
PK Koritnik	56.658	108.570	38.175	35,16
muljni bazen-taložni ugalj	159.682		101.753	
<b>Zenica</b>	<b>227.703</b>	<b>355.000</b>	<b>140.269</b>	<b>39,51</b>
Pogon Stara jama	80.309	65.000	22.479	34,58
Pogon Raspotočje	147.394	290.000	117.790	40,62
<b>Abid Lolić</b>	<b>81.413</b>	<b>168.500</b>	<b>70.123</b>	<b>41,62</b>
<b>Gračanica</b>	<b>222.805</b>	<b>200.000</b>	<b>205.372</b>	<b>102,69</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>3.698.922</b>	<b>5.249.660</b>	<b>3.106.351</b>	<b>59,17</b>



Tabela 3.

<b>DONJA TOPLLOTNA VRIJEDNOST (DTV) PROIZVEDENOG UGLJA (kJ/kg)</b>				
<b>Zavisna društva - rudnici sa pogonima</b>	<b>Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)</b>	<b>Plan kumulativ 2023.</b>	<b>Ostvarenje kumulativ 2023.</b>	<b>% ostvarenja kumulativ 2023.</b>
<b>Kreka</b>	<b>9.127</b>	<b>9.222</b>	<b>9.054</b>	<b>98,17</b>
Pogon Dubrave	8.071	8.317	7.656	92,05
Pogon Šikulje	9.020	9.374	8.953	95,51
Pogon Mramor	12.576	12.706	12.990	102,23
<b>Đurđevik</b>	<b>13.894</b>	<b>13.918</b>	<b>14.206</b>	<b>102,07</b>
Pogon Višća	13.962	14.050	14.267	101,54
Pogon Đurđevik	13.667	13.391	11.134	83,15
<b>Kakanj - rovni ugalj</b>	<b>11.031</b>	<b>11.175</b>	<b>11.222</b>	<b>100,42</b>
Pogon Begiči-Bištani	12.781	11.120	12.196	109,68
Pogon Vrtlište	10.319	11.193	10.946	97,79
<b>Breza</b>	<b>13.850</b>	<b>14.898</b>	<b>14.719</b>	<b>98,80</b>
Pogon Sretno i Kamenice	15.040	15.955	19.900	124,73
PK Koritnik	14.375	11.455	12.280	107,20
muljni bazen-taložni ugalj	11.820	0	7.259	0,00
<b>Zenica</b>	<b>12.083</b>	<b>12.250</b>	<b>10.632</b>	<b>86,79</b>
Pogon Stara jama	16.021	16.000	15.743	98,39
Pogon Raspočnje	9.938	11.410	9.656	84,63
<b>Abid Lolić</b>	<b>15.443</b>	<b>15.814</b>	<b>17.084</b>	<b>108,03</b>
<b>Gračanica</b>	<b>10.716</b>	<b>10.500</b>	<b>10.547</b>	<b>100,45</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>11.340</b>	<b>11.431</b>	<b>11.307</b>	<b>98,92</b>

Tabela 4.

<b>PLASMAN UGLJA (t)</b>				
<b>Zavisna društva - rudnici uglja</b>	<b>Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)</b>	<b>Plan kumulativ 2023.</b>	<b>Ostvarenje kumulativ 2023.</b>	<b>% ostvarenja kumulativ 2023.</b>
<b>Kreka</b>	<b>1.156.782</b>	<b>1.908.000</b>	<b>1.104.576</b>	<b>57,89</b>
TE	1.074.849	1.750.000	1.043.241	59,61
Ostali kupci	77.260	150.000	57.200	38,13
Vlastita potrošnja	4.674	8.000	4.135	51,69
<b>Đurđevik</b>	<b>505.003</b>	<b>848.800</b>	<b>444.737</b>	<b>52,40</b>
TE	456.541	810.000	400.355	49,43
Ostali kupci	48.119	37.770	43.786	115,93
Vlastita potrošnja	343	1.030	596	57,86
<b>Kakanj</b>	<b>960.705</b>	<b>1.236.000</b>	<b>774.907</b>	<b>62,69</b>
TE	956.841	1.230.000	771.903	62,76
Ostali kupci	3.745	5.520	2.982	54,02
Vlastita potrošnja	119	480	22	4,58
<b>Breza</b>	<b>394.469</b>	<b>440.000</b>	<b>254.564</b>	<b>57,86</b>
TE	372.850	400.000	240.750	60,19
Ostali kupci	20.379	37.500	12.604	33,61
Vlastita potrošnja	1.240	2.500	1.210	48,40
<b>Zenica</b>	<b>233.165</b>	<b>347.900</b>	<b>120.044</b>	<b>34,51</b>
TE	208.189	330.000	102.232	30,98
Ostali kupci	24.381	17.300	17.363	100,37
Vlastita potrošnja	595	600	449	74,82
<b>Abid Lolić</b>	<b>81.367</b>	<b>168.500</b>	<b>69.946</b>	<b>41,51</b>
TE	69.079	150.000	59.168	39,45

Ostali kupci	12.133	18.300	10.636	58,12
Vlastita potrošnja	155	200	142	71,00
<b>Gračanica</b>	<b>220.063</b>	<b>200.000</b>	<b>204.453</b>	<b>102,23</b>
TE	59.971	60.000	59.971	99,95
Ostali kupci	159.015	139.000	143.452	103,20
Vlastita potrošnja	1.077	1.000	1.030	102,96
<b>UKUPNO</b>	<b>3.551.555</b>	<b>5.149.200</b>	<b>2.973.227</b>	<b>57,74</b>
TE	3.198.320	4.730.000	2.677.620	56,61
Ostali kupci	345.032	405.390	288.023	71,05
Vlastita potrošnja	8.203	13.810	7.584	54,91

Tabela 5.

<b>DONJA TOPLOTNA VRIJEDNOST (DTV) PLASIRANOG UGLJA (kJ/kg)</b>				
<b>Zavisna društva - rudnici uglja</b>	<b>Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)</b>	<b>Plan kumulativ 2023.</b>	<b>Ostvarenje kumulativ 2023.</b>	<b>% ostvarenja kumulativ 2023.</b>
<b>Kreka</b>	<b>9.127</b>	<b>9.222</b>	<b>9.054</b>	<b>98,17</b>
TE	8.854	8.887	8.832	99,38
Ostali kupci	12.706	12.965	12.868	99,25
Vlastita potrošnja	12.611	12.500	12.225	97,80
<b>Đurđevik</b>	<b>14.529</b>	<b>14.316</b>	<b>15.002</b>	<b>104,80</b>
TE	14.084	14.194	14.548	102,50
Ostali kupci	18.698	16.760	19.089	113,90
Vlastita potrošnja	21.361	20.560	19.723	95,93
<b>Kakanj</b>	<b>11.709</b>	<b>11.834</b>	<b>11.766</b>	<b>99,43</b>
TE	11.674	11.808	11.744	99,46
Ostali kupci	20.197	19.510	20.253	103,81
Vlastita potrošnja	20.414	19.510	20.227	103,68
<b>Breza</b>	<b>13.850</b>	<b>14.961</b>	<b>14.719</b>	<b>107,56</b>
TE	13.515	14.500	14.324	98,79
Ostali kupci	19.546	18.850	19.316	102,47
Vlastita potrošnja	20.082	19.400	21.358	110,09
<b>Zenica</b>	<b>11.684</b>	<b>12.250</b>	<b>11.342</b>	<b>92,59</b>
TE	11.151	11.950	11.332	94,83
Ostali kupci	16.090	17.781	11.237	63,20
Vlastita potrošnja	17.721	18.000	17.768	98,71
<b>Abid Lolić</b>	<b>15.357</b>	<b>15.814</b>	<b>17.084</b>	<b>108,03</b>
TE	15.942	15.814	17.084	108,03
Ostali kupci	12.025	15.814	17.084	108,03
Vlastita potrošnja	15.832	15.814	17.084	108,03
<b>Gračanica</b>	<b>10.768</b>	<b>10.230</b>	<b>10.628</b>	<b>103,89</b>
TE	10.992	10.980	10.907	99,33
Ostali kupci	10.684	10.286	10.515	102,23
Vlastita potrošnja	0	11.445	11.680	102,05
<b>UKUPNO</b>	<b>11.530</b>	<b>11.638</b>	<b>11.525</b>	<b>99,02</b>
TE	11.330	11.490	11.344	98,73
Ostali kupci	13.310	13.368	13.058	97,68
Vlastita potrošnja	12.995	14.804	14.640	98,89

Tabela 6.

<b>PRIPREMNI RADOVI NA PK - OTKRIVKA (m<sup>3</sup> č.m.)</b>				
ZD-RU	Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)	Plan kumulativ 2023.	Ostvarenje kumulativ 2023.	% ostvarenja kumulativ 2023.
<b>Kreka</b>	<b>5.708.946</b>	<b>11.056.041</b>	<b>7.054.372</b>	<b>63,81</b>
Pogon Dubrave	2.747.930	<b>6.066.160</b>	<b>2.993.244</b>	49,34
<i>Direktna otkrivka</i>	1727246	<i>3.965.760</i>	<i>1.253.801</i>	31,62
<i>Indirektna otkrivka</i>	1020684	<i>1.475.400</i>	<i>1.274.106</i>	86,36
<i>Eksterni izvođači</i>		<i>625.000</i>	<i>465.337</i>	74,45
Pogon Šikulje	2.961.016	<b>4.989.881</b>	<b>4.061.128</b>	81,39
<i>Direktna otkrivka</i>	2.220.721	<i>3.639.881</i>	<i>2.377.454</i>	65,32
<i>Indirektna otkrivka</i>	330.610	<i>350.000</i>	<i>310.857</i>	88,82
<i>Eksterni izvođači</i>	409.685	<i>1.000.000</i>	<i>1.372.817</i>	137,28
<b>Đurđevik</b>	<b>2.531.543</b>	<b>9.193.293</b>	<b>4.404.686</b>	<b>47,91</b>
<i>Direktna otkrivka</i>	2.531.543	6.193.293	2.117.685	34,19
<i>Indirektna otkrivka</i>	0	0	0	
<i>Eksterni izvođači</i>	0	3.000.000	2.287.001	76,23
<b>Kakanj</b>	<b>2.376.821</b>	<b>6.300.000</b>	<b>3.909.829</b>	<b>62,06</b>
<i>Direktna otkrivka</i>	2.376.821	4.500.000	2.122.077	47,16
<i>Indirektna otkrivka</i>	0	0	0	
<i>Eksterni izvođači</i>	0	1.800.000	1.787.752	99,32
<b>Breza</b>	<b>297.442</b>	<b>858.019</b>	<b>83.701</b>	<b>9,76</b>
<i>Direktna otkrivka</i>				
<i>Indirektna otkrivka</i>				
<i>Eksterni izvođači</i>	297.442	858.019	83.701	9,76
<b>Gračanica</b>	<b>394.522</b>	<b>200.000</b>	<b>295.536</b>	<b>147,77</b>
<i>Direktna otkrivka</i>	394.522	200.000	295.536	147,77
<i>Indirektna otkrivka</i>	0	0	0	
<i>Eksterni izvođači</i>	0	0	0	
<b>UKUPNO</b>	<b>11.309.274</b>	<b>27.607.353</b>	<b>15.748.124</b>	<b>57,04</b>
UKUPNO Rudnik	10.602.147	20.324.334	9.751.516	47,98
UKUPNO Eksterni izvođači	707.127	7.283.019	5.996.608	82,34

Tabela 7.

<b>PRIPREMNI RADOVI U JAMAMA - UŽA I ŠIRA PRIPREMA (m')</b>				
Zavisna društva - rudnici sa pogonima	Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)	Plan kumulativ 2023.	Ostvarenje kumulativ 2023.	% ostvarenja kumulativ 2023.
<b>Kreka ukupno pripremni radovi</b>	<b>2.919</b>	<b>3.645</b>	<b>2.558</b>	<b>70,18</b>
Pogon Mramor uža priprema	1.889	2.760	1.925	69,75
Pogon Mramor šira priprema	1.031	885	633	71,53
<i>Uža priprema Eksterni izvođači</i>	0	0	0	
<i>Šira priprema Eksterni izvođači</i>	0	0	0	
<b>Đurđevik ukupno pripremni radovi</b>	<b>895</b>	<b>1.294</b>	<b>235</b>	<b>18,15</b>
Pogon Đurđevik uža priprema	180	542	68	12,46
Pogon Đurđevik šira priprema	0	0	0	
<i>Uža priprema Eksterni izvođači</i>	715	752	167	22,26
<i>Šira priprema Eksterni izvođači</i>	0	0	0	
<b>Kakanj ukupno pripremni radovi</b>	<b>1.532</b>	<b>2.340</b>	<b>747</b>	<b>31,92</b>
Pogon Begiči-Bištrani uža priprema	615	2.140	747	34,91
Pogon Begiči-Bištrani šira priprema	917	200	0	0,00
<i>Uža priprema Eksterni izvođači</i>	0	0	0	
<i>Šira priprema Eksterni izvođači</i>	0	0	0	
<b>Breza ukupno pripremni radovi</b>	<b>3.488</b>	<b>4.435</b>	<b>2.656</b>	<b>59,89</b>
Pogon Sretno i Kamenice uža priprema	1.368	1.051	1.814	172,60
Pogon Sretno i Kamenice šira priprema	2.120	3.384	842	24,89
<i>Uža priprema Eksterni izvođači</i>				
<i>Šira priprema Eksterni izvođači</i>				
<b>Zenica ukupno pripremni radovi</b>	<b>1.673</b>	<b>3.415</b>	<b>546</b>	<b>15,99</b>
Zenica ukupno uža priprema	1.014	560	272	48,48
Zenica ukupno šira priprema	659	2.855	275	9,61
<i>Uža priprema Eksterni izvođači</i>	0	0	0	
<i>Šira priprema Eksterni izvođači</i>	0	0	0	
Pogon Stara jama uža priprema	1.014	560	272	48,48
<i>Uža priprema Eksterni izvođači</i>				
Pogon Stara jama šira priprema	20	1.055	71	6,73
<i>Šira priprema Eksterni izvođači</i>				
Pogog Raspotočje uža priprema	0	0	0	
<i>Uža priprema Eksterni izvođači</i>				
Pogog Raspotočje šira priprema	639	1.800	204	11,31
<i>Šira priprema Eksterni izvođači</i>		0		
<b>Abid Lolić ukupno pripremni radovi</b>	<b>2.212</b>	<b>2.500</b>	<b>2.042</b>	<b>81,68</b>
Uža priprema - rudnik	1.012	1.400	1.037	74,07
Šira priprema - rudnik	1.200	1.100	1.005	91,36
<i>Uža priprema Eksterni izvođači</i>	0	0	0	
<i>Šira priprema Eksterni izvođači</i>	0	0	0	
<b>UKUPNO PRIPREMNI RADOVI</b>	<b>12.718</b>	<b>17.629</b>	<b>8.784</b>	<b>49,83</b>
<b>UKUPNO UŽA PRIPREMA</b>	<b>6.792</b>	<b>9.205</b>	<b>6.029</b>	<b>65,50</b>
<b>UKUPNO ŠIRA PRIPREMA</b>	<b>5.926</b>	<b>8.424</b>	<b>2.755</b>	<b>32,70</b>

Tabela 8.

<b>PROIZVODNA I PRODAJNA CIJENA UGLJA (KM/GJ)</b>				
Zavisna društva - rudnici uglja	Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)	Plan kumulativ 2023.	Ostvarenje kumulativ 2023.	% ostvarenja kumulativ 2023.
<b>Kreka</b>				
<b>Proizvodna cijena</b>	<b>10,48</b>	<b>7,33</b>	<b>12,44</b>	<b>169,64</b>
<b>Prodajna cijena</b>	<b>5,90</b>	<b>7,06</b>	<b>7,35</b>	<b>104,19</b>
Prodajna cijena za TE	5,64	6,88	7,28	105,84
Prodajna cijena za ostale kupce	8,50	8,60	8,43	98,10
<b>Đurđevik</b>				
<b>Proizvodna cijena</b>	<b>6,07</b>	<b>9,04</b>	<b>8,93</b>	<b>98,75</b>
<b>Prodajna cijena</b>	<b>6,21</b>	<b>8,53</b>	<b>6,87</b>	<b>80,51</b>
Prodajna cijena za TE	5,86	8,55	6,60	77,19
Prodajna cijena za ostale kupce	8,78	8,11	8,71	107,46
<b>Kakanj</b>				
<b>Proizvodna cijena</b>	<b>7,01</b>	<b>7,10</b>	<b>10,35</b>	<b>25,26</b>
<b>Prodajna cijena</b>	<b>5,73</b>	<b>6,98</b>	<b>8,24</b>	<b>20,23</b>
Prodajna cijena za TE	5,71	6,96	8,24	20,27
Prodajna cijena za ostale kupce	7,81	8,30	8,00	8,06
<b>Breza</b>				
<b>Proizvodna cijena</b>	<b>7,98</b>	<b>7,10</b>	<b>11,50</b>	<b>162,13</b>
<b>Prodajna cijena</b>	<b>6,38</b>	<b>7,41</b>	<b>8,92</b>	<b>120,38</b>
Prodajna cijena za TE	6,18	6,83	9,14	133,75
Prodajna cijena za ostale kupce	9,11	12,54	7,17	57,16
<b>Zenica</b>				
<b>Proizvodna cijena</b>	<b>17,89</b>	<b>11,16</b>	<b>31,82</b>	<b>285,09</b>
<b>Prodajna cijena</b>	<b>5,87</b>	<b>11,28</b>	<b>8,13</b>	<b>72,09</b>
Prodajna cijena za TE	5,46	11,38	8,17	71,83
Prodajna cijena za ostale kupce	8,36	10,12	8,00	79,01
<b>Abid Lolić</b>				
<b>Proizvodna cijena</b>	<b>11,15</b>	<b>6,50</b>	<b>12,52</b>	<b>192,64</b>
<b>Prodajna cijena</b>	<b>7,06</b>	<b>6,76</b>	<b>10,05</b>	<b>148,65</b>
Prodajna cijena za TE	6,66	6,49	10,38	159,90
Prodajna cijena za ostale kupce	10,07	8,94	8,18	91,54
<b>Gračanica</b>				
<b>Proizvodna cijena</b>	<b>5,45</b>	<b>6,93</b>	<b>6,11</b>	<b>88,10</b>
<b>Prodajna cijena</b>	<b>6,60</b>	<b>7,52</b>	<b>7,29</b>	<b>97,03</b>
Prodajna cijena za TE	6,25	5,64	5,79	102,69
Prodajna cijena za ostale kupce	6,74	8,11	7,94	98,00
<b>UKUPNO</b>				
<b>Proizvodna cijena</b>	<b>8,62</b>	<b>7,81</b>	<b>11,54</b>	<b>147,82</b>
<b>Prodajna cijena</b>	<b>6,05</b>	<b>7,68</b>	<b>7,79</b>	<b>101,43</b>
Prodajna cijena za TE	5,81	7,54	7,75	102,74
Prodajna cijena za ostale kupce	7,98	9,02	8,18	90,60

Tabela 9.

PRIHODI (KM)				
Zavisna društva - rudnici uglja	Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)	Plan kumulativ 2023.	Ostvarenje kumulativ 2023.	% ostvarenja kumulativ 2023.
<b>Kreka - Ukupno prihodi</b>	<b>67.888.840</b>	<b>129.215.780</b>	<b>86.313.310</b>	<b>66,80</b>
Prihodi od uglja za TE i ostale kupce	62.022.050	123.650.570	73.257.940	59,25
Ostali prihodi	5.866.790	5.565.210	13.055.370	234,59
<b>Đurđevik - Ukupno prihodi</b>	<b>46.353.922</b>	<b>106.496.528</b>	<b>47.041.861</b>	<b>44,17</b>
Prihodi od uglja za TE i ostale kupce	45.557.758	103.489.077	45.744.237	44,20
Ostali prihodi	796.164	3.007.451	1.297.624	43,15
<b>Kakanj - Ukupno prihodi</b>	<b>67.418.285</b>	<b>110.195.900</b>	<b>77.982.000</b>	<b>70,77</b>
Prihodi od uglja za TE i ostale kupce	64.404.064	102.014.500	75.153.900	73,67
Ostali prihodi	3.014.220	8.181.400	2.828.100	34,57
<b>Breza - Ukupno prihodi</b>	<b>37.987.465</b>	<b>49.217.678</b>	<b>35.428.004</b>	<b>71,98</b>
Prihodi od uglja za TE i ostale kupce	34.769.397	48.485.640	33.252.184	68,58
Ostali prihodi	3.218.068	732.038	2.175.820	297,23
<b>Zenica - Ukupno prihodi</b>	<b>17.796.561</b>	<b>48.994.020</b>	<b>12.712.690</b>	<b>25,95</b>
Prihodi od uglja za TE i ostale kupce	15.946.380	47.991.020	11.030.370	22,98
Ostali prihodi	1.850.181	1.003.000	1.682.320	167,73
<b>Abid Lolić - Ukupno prihodi</b>	<b>9.320.950</b>	<b>19.632.680</b>	<b>12.764.802</b>	<b>65,02</b>
Prihodi od uglja za TE i ostale kupce	8.799.630	17.989.590	11.981.680	66,60
Ostali prihodi	521.320	1.643.090	783.122	47,66
<b>Gračanica - Ukupno prihodi</b>	<b>16.624.609</b>	<b>15.997.890</b>	<b>16.135.899</b>	<b>100,86</b>
Prihodi od uglja za TE i ostale kupce	15.573.837	15.304.030	15.769.648	103,04
Ostali prihodi	1.050.773	693.860	366.252	52,78
<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>263.390.632</b>	<b>479.750.476</b>	<b>288.378.566</b>	<b>60,11</b>
UKUPNO PRIHODI OD UGLJA	247.073.116	458.924.427	266.189.959	58,00
UKUPNO OSTALI PRIHODI	16.317.516	20.826.049	22.188.608	106,54

Tabela 10.

UČEŠĆE TROŠKOVA PLATA I OSTALIH PRIMANJA RADNIKA U UKUPNIM PRIHODIMA (%)			
Zavisna društva - rudnici uglja	Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)	Plan kumulativ 2023.	Ostvarenje kumulativ 2023.
<b>Kreka</b>	<b>86,77</b>	<b>44,45</b>	<b>72,38</b>
<b>Đurđevik</b>	<b>49,59</b>	<b>20,98</b>	<b>50,29</b>
<b>Kakanj</b>	<b>65,35</b>	<b>40,65</b>	<b>56,54</b>
<b>Breza</b>	<b>80,68</b>	<b>64,76</b>	<b>86,31</b>
<b>Zenica</b>	<b>153,77</b>	<b>54,55</b>	<b>205,30</b>
<b>Abid Lolić</b>	<b>101,28</b>	<b>46,68</b>	<b>75,51</b>
<b>Gračanica</b>	<b>41,69</b>	<b>43,17</b>	<b>48,36</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>76,06</b>	<b>41,53</b>	<b>70,86</b>

Tabela 11.

<b>TROŠKOVI I RASHODI (KM)</b>				
ZD-RU	Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)	Plan kumulativ 2023.	Ostvarenje kumulativ 2023.	% ostvarenja kumulativ 2023.
<b>Kreka - Ukupni troškovi i rashodi</b>	<b>110.699.848</b>	<b>128.998.510</b>	<b>124.373.610</b>	<b>96,41</b>
Troškovi plata i ostalih primanja radnika	58.909.184	57.438.610	62.470.680	108,76
Ostali troškovi i rashodi	51.790.664	71.559.900	61.902.930	86,51
<b>Đurđevik - Ukupni troškovi i rashodi</b>	<b>44.463.192</b>	<b>106.426.866</b>	<b>59.674.243</b>	<b>56,07</b>
Troškovi plata i ostalih primanja radnika	22.986.291	22.346.428	23.658.399	105,87
Ostali troškovi i rashodi	21.476.900	84.080.438	36.015.844	42,83
<b>Kakanj - Ukupni troškovi i rashod</b>	<b>78.796.112</b>	<b>103.957.500</b>	<b>94.194.400</b>	<b>90,61</b>
Troškovi plata i ostalih primanja radnika	44.054.712	44.796.400	44.089.200	98,42
Ostali troškovi i rashodi	34.741.400	59.161.100	50.105.200	84,69
<b>Breza - Ukupni troškovi i rashod</b>	<b>51.288.334</b>	<b>48.837.747</b>	<b>51.544.476</b>	<b>105,54</b>
Troškovi plata i ostalih primanja radnika	30.649.890	31.874.162	30.577.232	95,93
Ostali troškovi i rashodi	20.638.444	16.963.586	20.967.244	123,60
<b>Zenica - Ukupni troškovi i rashod</b>	<b>49.220.030</b>	<b>48.513.280</b>	<b>47.454.710</b>	<b>97,82</b>
Troškovi plata i ostalih primanja radnika	27.366.630	26.724.180	26.099.690	97,66
Ostali troškovi i rashodi	21.853.400	21.789.100	21.355.020	98,01
<b>Abid Lolić - Ukupni troškovi i rashod</b>	<b>14.012.170</b>	<b>17.323.900</b>	<b>15.003.543</b>	<b>86,61</b>
Troškovi plata i ostalih primanja radnika	9.440.190	9.164.000	9.639.204	105,19
Ostali troškovi i rashodi	4.571.980	8.159.900	5.364.340	65,74
<b>Gračanica - Ukupni troškovi i rashod</b>	<b>13.019.360</b>	<b>14.552.210</b>	<b>13.224.675</b>	<b>90,88</b>
Troškovi plata i ostalih primanja radnika	6.931.328	6.906.760	7.803.182	112,98
Ostali troškovi i rashodi	6.088.032	7.645.450	5.421.493	70,91
<b>UKUPNO TROŠKOVI I RASHODI</b>	<b>361.499.046</b>	<b>468.610.013</b>	<b>405.469.658</b>	<b>86,53</b>
UKUPNO TROŠKOVI PLATA I OSTALIH PRIMANJA RADNIKA (520+521+523+524)	200.338.225	199.250.540	204.337.586	102,55
UKUPNO OSTALI TROŠKOVI I RAS.	161.160.821	269.359.474	201.132.071	74,67

Tabela 12.

<b>UČEŠĆE TROŠKOVA PLATA I OSTALIH PRIMANJA RADNIKA U UKUPNIM TROŠKOVIMA (%)</b>			
ZD-RU	Ostvarenje kumulativ 2022. (I-XII 2022.)	Plan kumulativ 2023.	Ostvarenje kumulativ 2023.
Kreka	<b>53,22</b>	<b>44,53</b>	<b>50,23</b>
Đurđevik	<b>51,70</b>	<b>21,00</b>	<b>39,65</b>
Kakanj	<b>55,91</b>	<b>43,09</b>	<b>46,81</b>
Breza	<b>59,76</b>	<b>65,27</b>	<b>59,32</b>
Zenica	<b>55,60</b>	<b>55,09</b>	<b>55,00</b>
Abid Lolić	<b>67,37</b>	<b>52,90</b>	<b>64,25</b>
Gračanica	<b>53,24</b>	<b>47,46</b>	<b>59,00</b>
UKUPNO	<b>55,42</b>	<b>42,52</b>	<b>50,40</b>

Tabela 13.

	Prosječno ostvarena primanja radnika za izvještajni mjesec decembar 2023.g. (KM)			
	Organizacioni dio	Pr. plata	Topli obrok	Prevoz
RU Kreka	Pogon "Dubrave"	1.537	272	101
	Pogon "Šikulje"	1.601	261	73
	Pogon "Mramor"	1.539	243	70
	RJ "Održavanje"	1.394	232	74
	Direkcija	1.559	266	76
	<b>UKUPNO RUDNIK</b>	<b>1.547</b>	<b>258</b>	<b>81</b>
RMU Đurđevik	Direkcija društva	1.752	241	72
	Pogon "Višća"	1.698	273	74
	Pogon "Đurđevik"	1.600	262	74
	Služba za zaštitu imovine i lica	1.491	247	61
	RJ "Održavanje"	1.726	265	98
	<b>UKUPNO RUDNIK</b>	<b>1.663</b>	<b>264</b>	<b>74</b>
RMU Kakanj	"Haljinići"	1.637	267	56
	PK"Vrtlište"	1.590	273	34
	"Separacija"	1.364	284	48
	"Održavanje"	1.429	267	50
	"Direkcija"	1.714	272	50
	<b>UKUPNO RUDNIK</b>	<b>1.599</b>	<b>272</b>	<b>46</b>
RMU Breza	Direktor sa službama	1.977	226	19
	Potporne funkcije	1.549	210	13
	Tehnički direktor sa službama	2.210	200	12
	Pogon "Sretno i Kamenice"	1.614	185	22
	RJ Održavanje	1.423	202	18
	<b>UKUPNO RUDNIK</b>	<b>1.598</b>	<b>191</b>	<b>20</b>
RMU Zenica	Dirkcija	1.875	244	55
	Pogon „Raspotočje“	1.414	215	34
	Pogon „Stara Jama“	1.424	187	36
	Služba za zaštitu imovine i lica	1.293	196	30
	Služba spašavanja	1.587	198	30
	RJ „ODRŽAVANJE“	911	190	35
	<b>UKUPNO RUDNIK</b>	<b>1.365</b>	<b>210</b>	<b>34</b>
RMU Abid Lolić	Direkcija	1.894	293	32
	Pogon „Grahovčići“	1.725	296	25
	Služba za zaštitu imovine i lica	1.775	295	26
	RJ „ODRŽAVANJE“	1.568	295	29
	<b>UKUPNO RUDNIK</b>	<b>1.751</b>	<b>294</b>	<b>26</b>
RU Gračanica	DIREKCIJA DRUŠTVA	2.155	266	81
	POGON "DIMNJAČE"	1.859	278	73
	SL.VANJSKOG TRANS.	2.096	284	100
	SL.ZA ZAŠT.IMOV.I LICA	1.866	263	64
	<b>UKUPNO RUDNIK</b>	<b>1.951</b>	<b>269</b>	<b>74</b>

Neto plata iskazana sa porezom na dohodak koji ide na teret radnika



Tabela 13.1.

<b>UKUPAN BROJ RADNIKA</b>			
ZD-RU	Ostvarenje na dan 31.12. 2022.	Plan na dan 31.12.2023. 2023.	Ostvarenje na dan 31.12. 2023.
Kreka	1.870	1.662	1.633
Đurđevik	664	661	613
Kakanj	1.278	1.297	1.166
Breza	922	945	853
Zenica	925	840	724
Abid Lolić	307	302	288
Gračanica	160	161	152
<b>UKUPNO</b>	<b>6.126</b>	<b>5.868</b>	<b>5.429</b>

Tabela 14.

<b>OSTVARENA PRODUKTIVNOST (t/radniku)</b>		
Zavisna društva - rudnici uglja	Ostvarenje kumulativ 2022. (I-/XII 2022.)	Ostvarenje kumulativ 2023.
<b>Kreka</b>	<b>619</b>	<b>676</b>
Pogon Dubrave	773	807
Pogon Šikulje	1.284	1.474
Pogon Mramor	332	357
<b>Đurđevik</b>	<b>793</b>	<b>770</b>
Pogon Višća	1.441	1.597
Pogon Đurđevik	469	45
<b>Kakanj</b>	<b>798</b>	<b>696</b>
Pogon Begići-Bištani	622	431
Pogon Vrtlište	1.897	1.718
<b>Breza</b>	<b>503</b>	<b>357</b>
Pogon Sretno i Kamenice	401	274
<b>Zenica</b>	<b>246</b>	<b>194</b>
Pogon Stara jama	243	127
Pogon Raspotočje	428	304
<b>Abid Lolić</b>	<b>265</b>	<b>243</b>
<b>Gračanica</b>	<b>1.393</b>	<b>1.351</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>604</b>	<b>572</b>

Tabela 15.

<b>OBAVEZE UKUPNO ZD-RU (KM)</b>			
		Stanje obaveza na dan 31.12.2022.	Stanje obaveza na dan 31.12.2023.
I a	<b>Doprinosi za PIO/MIO</b>	<b>200.502.457</b>	<b>200.997.327</b>
	<b>Doprinosi za Zdravstvo UKUPNO</b>	<b>201.296.554</b>	<b>220.870.691</b>
I b	Doprinosi za Zdravstvo-obaveze po Zakonu o FK	74.633.368	74.390.626
	Doprinosi za Zdravstvo od 01.01.2009.	126.663.186	146.480.065
	<b>Doprinosi za Nezaposlene UKUPNO</b>	<b>39.586.724</b>	<b>42.658.603</b>
I c	Doprinosi za Nezaposlene-obaveze po Zakonu o FK	17.116.183	17.065.089
	Doprinosi za Nezaposlene od 01.01.2009.	22.470.541	25.593.514
	<b>Ia+Ib+Ic</b>	<b>441.385.735</b>	<b>464.526.620</b>
I d	Ostali porezi i doprinosi	80.633.164	75.992.780
I e	Obaveze za koncesije	8.511.684	6.768.300
<b>I</b>	<b>I a+I b+I c+I d+I e</b>	<b>530.530.583</b>	<b>547.287.700</b>
II a	Obaveze prema dobaljačima	53.883.910	102.574.331
II b	Obaveze po avansima	3.302.701	4.269.927
II c	Obaveze po osnovu kreditiranja	45.968.064	32.208.088
II d	Obaveze po osnovu pozajmica od strane EPBiH	356.932.970	413.174.993
<b>II</b>	<b>II a+II b+II c+II d</b>	<b>460.087.645</b>	<b>552.227.338</b>
III	Ostale Obaveze	73.971.622	75.972.503
<b>IV</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE (I+II+III)</b>	<b>1.064.589.850</b>	<b>1.175.487.542</b>
	Obaveze Kantona po Zakonu o finansijskoj konsolidaciji	91.749.551	91.455.716
	Ukupne obaveze bez Zakona o finansijskoj konsolidaciji	972.840.300	1.084.031.827

Tabela 15.1.

<b>OBAVEZE UGLJA KREKA D.O.O. TUZLA (KM)</b>			
		Stanje obaveza na dan 31.12.2022.	Stanje obaveza na dan 31.12.2023.
I a	<b>Doprinosi za PIO/MIO</b>	<b>56.430.237</b>	<b>51.893.574</b>
	<b>Doprinosi za Zdravstvo UKUPNO</b>	<b>47.515.729</b>	<b>52.685.799</b>
I b	Doprinosi za Zdravstvo-obaveze po Zakonu o FK	34.194.072	34.194.072
	Doprinosi za Zdravstvo od 01.01.2009.	13.321.656	18.491.727
	<b>Doprinosi za Nezaposlene UKUPNO</b>	<b>13.494.461</b>	<b>14.458.685</b>
I c	Doprinosi za Nezaposlene-obaveze po Zakonu o FK	7.642.863	7.642.863
	Doprinosi za Nezaposlene od 01.01.2009.	5.851.598	6.815.822
	<b>Ia+Ib+Ic</b>	<b>117.440.426</b>	<b>119.038.058</b>
I d	Ostali porezi i doprinosi	37.720.617	41.473.441
I e	Obaveze za koncesije	7.184.127	5.978.209
<b>I</b>	<b>I a+I b+I c+I d+I e</b>	<b>162.345.170</b>	<b>166.489.708</b>
II a	Obaveze prema dobaljačima	15.648.976	28.978.876
II b	Obaveze po avansima	1.737.180	2.775.415
II c	Obaveze po osnovu kreditiranja	18.615.676	16.184.518
II d	Obaveze po osnovu pozajmica od strane EPBiH	203.065.098	219.481.858
<b>II</b>	<b>II a+II b+II c+II d</b>	<b>239.066.929</b>	<b>267.420.666</b>
III	Ostale Obaveze	27.649.646	27.159.392
<b>IV</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE (I+II+III)</b>	<b>429.061.746</b>	<b>461.069.766</b>
	Obaveze Kantona po Zakonu o finansijskoj konsolidaciji	41.836.935	41.836.935
	Ukupne obaveze bez Zakona o finansijskoj konsolidaciji	387.224.811	419.232.831

Tabela 15.2

<b>OBAVEZE RMU ĐURĐEVİK D.O.O. ĐURĐEVİK (KM)</b>			
		Stanje obaveza na dan 31.12.2022.	Stanje obaveza na dan 31.12.2023.
I a	<b>Doprinosi za PIO/MIO</b>	<b>367.110</b>	<b>366.847</b>
	<b>Doprinosi za Zdravstvo UKUPNO</b>	<b>1.484.902</b>	<b>1.245.290</b>
I b	Doprinosi za Zdravstvo-obaveze po Zakonu o FK	1.233.940	991.198
	Doprinosi za Zdravstvo od 01.01.2009.	250.962	254.092
	<b>Doprinosi za Nezaposlene UKUPNO</b>	<b>270.145</b>	<b>219.445</b>
I c	Doprinosi za Nezaposlene-obaveze po Zakonu o FK	239.744	188.651
	Doprinosi za Nezaposlene od 01.01.2009.	30.401	30.794
	<b>Ia+Ib+Ic</b>	<b>2.122.157</b>	<b>1.831.582</b>
I d	Ostali porezi i doprinosi	1.757.807	1.183.112
I e	Obaveze za koncesije	342.648	233.292
<b>I</b>	<b>I a+I b+I c+I d+I e</b>	<b>4.222.612</b>	<b>3.247.986</b>
II a	Obaveze prema dobavljačima	7.680.616	22.258.346
II b	Obaveze po avansima	247.873	519.185
II c	Obaveze po osnovu kreditiranja	5.389.300	3.283.477
II d	Obaveze po osnovu pozajmica od strane EPBiH	12.907.000	12.470.570
<b>II</b>	<b>II a+II b+II c+II d</b>	<b>26.224.789</b>	<b>38.531.578</b>
III	Ostale Obaveze	9.292.309	10.066.204
<b>IV</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE (I+II+III)</b>	<b>39.739.709</b>	<b>51.845.768</b>
	Obaveze Kantona po Zakonu o finansijskoj konsolidaciji	1.473.684	1.179.849
	Ukupne obaveze bez Zakona o finansijskoj konsolidaciji	38.266.025	50.665.919

Tabela 15.3

<b>OBAVEZE RMU KAKANJ D.O.O. KAKANJ (KM)</b>			
		Stanje obaveza na dan 31.12.2022.	Stanje obaveza na dan 31.12.2023.
I a	<b>Doprinosi za PIO/MIO</b>	<b>37.003.508</b>	<b>41.686.039</b>
	<b>Doprinosi za Zdravstvo UKUPNO</b>	<b>30.379.779</b>	<b>36.096.767</b>
I b	Doprinosi za Zdravstvo-obaveze po Zakonu o FK	11.735.408	11.735.408
	Doprinosi za Zdravstvo od 01.01.2009.	18.644.371	24.361.359
	<b>Doprinosi za Nezaposlene UKUPNO</b>	<b>7.641.816</b>	<b>8.332.098</b>
I c	Doprinosi za Nezaposlene-obaveze po Zakonu o FK	3.882.986	3.882.986
	Doprinosi za Nezaposlene od 01.01.2009.	3.758.830	4.449.112
	<b>Ia+Ib+Ic</b>	<b>75.025.102</b>	<b>86.114.904</b>
I d	Ostali porezi i doprinosi	6.477.981	7.023.585
I e	Obaveze za koncesije	337.354	0
<b>I</b>	<b>I a+I b+I c+I d+I e</b>	<b>81.840.438</b>	<b>93.138.489</b>
II a	Obaveze prema dobavljačima	16.613.356	35.869.013
II b	Obaveze po avansima	915	635
II c	Obaveze po osnovu kreditiranja	10.856.220	8.709.184
II d	Obaveze po osnovu pozajmica od strane EPBiH	16.161.970	16.319.910
<b>II</b>	<b>II a+II b+II c+II d</b>	<b>43.632.461</b>	<b>60.898.741</b>
III	Ostale Obaveze	10.939.921	11.487.261
<b>IV</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE (I+II+III)</b>	<b>136.412.820</b>	<b>165.524.490</b>
	Obaveze Kantona po Zakonu o finansijskoj konsolidaciji	15.618.394	15.618.394
	Ukupne obaveze bez Zakona o finansijskoj konsolidaciji	120.794.426	149.906.096

Tabela 15.4

<b>OBAVEZE RMU BREZA D.O.O. BREZA (KM)</b>			
		Stanje obaveza na dan 31.12.2022.	Stanje obaveza na dan 31.12.2023.
I a	<b>Doprinosi za PIO/MIO</b>	<b>38.537.165</b>	<b>44.913.282</b>
I b	<b>Doprinosi za Zdravstvo UKUPNO</b>	<b>46.581.916</b>	<b>50.775.122</b>
	Doprinosi za Zdravstvo-obaveze po Zakonu o FK	10.319.723	10.319.724
	Doprinosi za Zdravstvo od 01.01.2009.	36.262.193	40.455.399
I c	<b>Doprinosi za Nezaposlene UKUPNO</b>	<b>6.916.053</b>	<b>7.777.580</b>
	Doprinosi za Nezaposlene-obaveze po Zakonu o FK	1.804.291	1.804.291
	Doprinosi za Nezaposlene od 01.01.2009.	5.111.763	5.973.289
	<b>Ia+Ib+Ic</b>	<b>92.035.134</b>	<b>103.465.984</b>
I d	Ostali porezi i doprinosi	13.877.852	5.282.247
I e	Obaveze za koncesije		
<b>I</b>	<b>I a+I b+I c+I d+I e</b>	<b>105.912.986</b>	<b>108.748.231</b>
II a	Obaveze prema dobavljačima	3.266.898	6.696.754
II b	Obaveze po avansima	731.626	490.222
II c	Obaveze po osnovu kreditiranja	5.662.440	2.465.246
II d	Obaveze po osnovu pozajmica od strane EPBiH	25.550.236	30.362.300
<b>II</b>	<b>II a+II b+II c+II d</b>	<b>35.211.200</b>	<b>40.014.523</b>
III	Ostale Obaveze	11.673.364	12.857.500
<b>IV</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE (I+II+III)</b>	<b>152.797.550</b>	<b>161.620.254</b>
	Obaveze Kantona po Zakonu o finansijskoj konsolidaciji	12.124.014	12.124.014
	Ukupne obaveze bez Zakona o finansijskoj konsolidaciji	140.349.865	91.341.969

Tabela 15.5

<b>OBAVEZE RMU ZENICA D.O.O. ZENICA (KM)</b>			
		Stanje obaveza na dan 31.12.2022.	Stanje obaveza na dan 31.12.2023.
I a	<b>Doprinosi za PIO/MIO</b>	<b>49.845.961</b>	<b>42.190.189</b>
I b	<b>Doprinosi za Zdravstvo UKUPNO</b>	<b>62.453.909</b>	<b>65.969.420</b>
	Doprinosi za Zdravstvo-obaveze po Zakonu o FK	13.785.655	13.785.655
	Doprinosi za Zdravstvo od 01.01.2009.	48.668.254	52.183.765
I c	<b>Doprinosi za Nezaposlene UKUPNO</b>	<b>9.102.530</b>	<b>9.528.759</b>
	Doprinosi za Nezaposlene-obaveze po Zakonu o FK	3.019.234	3.019.234
	Doprinosi za Nezaposlene od 01.01.2009.	6.083.296	6.509.524
	<b>Ia+Ib+Ic</b>	<b>121.402.401</b>	<b>117.688.368</b>
I d	Ostali porezi i doprinosi	10.583.427	9.922.782
I e	Obaveze za koncesije	0	0
<b>I</b>	<b>I a+I b+I c+I d+I e</b>	<b>131.985.828</b>	<b>127.611.150</b>
II a	Obaveze prema dobavljačima	9.674.936	7.969.346
II b	Obaveze po avansima	527.341	444.337
II c	Obaveze po osnovu kreditiranja	2.961.183	195.202
II d	Obaveze po osnovu pozajmica od strane EPBiH	81.671.560	115.290.458
<b>II</b>	<b>II a+II b+II c+II d</b>	<b>94.835.019</b>	<b>123.899.343</b>
III	Ostale Obaveze	10.667.462	11.534.007
<b>IV</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE (I+II+III)</b>	<b>237.488.309</b>	<b>263.044.499</b>
	Obaveze Kantona po Zakonu o finansijskoj konsolidaciji	16.804.889	16.804.889
	Ukupne obaveze bez Zakona o finansijskoj konsolidaciji	220.683.419	246.239.610

Tabela 15.6.

<b>OBAVEZE RMU ABID LOLIĆ D.O.O. TRAVNIK-BILA (KM)</b>			
		Stanje obaveza na dan 31.12.2022.	Stanje obaveza na dan 31.12.2023.
I a	<b>Doprinosi za PIO/MIO</b>	<b>18.318.476</b>	<b>19.947.396</b>
	<b>Doprinosi za Zdravstvo UKUPNO</b>	<b>12.880.320</b>	<b>14.098.294</b>
I b	Doprinosi za Zdravstvo-obaveze po Zakonu o FK	3.364.570	3.364.570
	Doprinosi za Zdravstvo od 01.01.2009.	9.515.750	10.733.724
	<b>Doprinosi za Nezaposlene UKUPNO</b>	<b>2.161.718</b>	<b>2.342.036</b>
I c	Doprinosi za Nezaposlene-obaveze po Zakonu o FK	527.064	527.064
	Doprinosi za Nezaposlene od 01.01.2009.	1.634.654	1.814.972
	<b>Ia+Ib+Ic</b>	<b>33.360.514</b>	<b>36.387.726</b>
I d	Ostali porezi i doprinosi	9.861.004	10.408.798
I e	Obaveze za koncesije	647.554	548.285
<b>I</b>	<b>I a+I b+I c+I d+I e</b>	<b>43.869.072</b>	<b>47.344.809</b>
II a	Obaveze prema dobavljačima	632.793	484.448
II b	Obaveze po avansima		3.510
II c	Obaveze po osnovu kreditiranja	2.483.246	1.370.462
II d	Obaveze po osnovu pozajmica od strane EPBiH	17.577.106	19.249.897
<b>II</b>	<b>II a+II b+II c+II d</b>	<b>20.693.145</b>	<b>21.108.316</b>
III	Ostale Obaveze	692.635	708.954
<b>IV</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE (I+II+III)</b>	<b>65.254.852</b>	<b>69.162.078</b>
	Obaveze Kantona po Zakonu o finansijskoj konsolidaciji	3.891.634	3.891.634
	Ukupne obaveze bez Zakona o finansijskoj konsolidaciji	61.363.218	65.270.444

Tabela 15.7.

<b>OBAVEZE RU GRAČANICA D.O.O. GORNJI VAKUF-USKOPLJE (KM)</b>			
		Stanje obaveza na dan 31.12.2022.	Stanje obaveza na dan 31.12.2023.
I a	<b>Doprinosi za PIO/MIO</b>	<b>0</b>	
	<b>Doprinosi za Zdravstvo UKUPNO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I b	Doprinosi za Zdravstvo-obaveze po Zakonu o FK	0	
	Doprinosi za Zdravstvo od 01.01.2009.	0	
	<b>Doprinosi za Nezaposlene UKUPNO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I c	Doprinosi za Nezaposlene-obaveze po Zakonu o FK	0	
	Doprinosi za Nezaposlene od 01.01.2009.	0	
	<b>Ia+Ib+Ic</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I d	Ostali porezi i doprinosi	354.477	698.814
I e	Obaveze za koncesije	0	8.514
<b>I</b>	<b>I a+I b+I c+I d+I e</b>	<b>354.477</b>	<b>707.328</b>
II a	Obaveze prema dobavljačima	366.336	317.548
II b	Obaveze po avansima	57.766	36.624
II c	Obaveze po osnovu kreditiranja	0	0
II d	Obaveze po osnovu pozajmica od strane EPBiH	0	0
<b>II</b>	<b>II a+II b+II c+II d</b>	<b>424.102</b>	<b>354.171</b>
III	Ostale Obaveze	3.056.286	2.159.186
<b>IV</b>	<b>UKUPNO OBAVEZE (I+II+III)</b>	<b>3.834.865</b>	<b>3.220.685</b>
	Obaveze Kantona po Zakonu o finansijskoj konsolidaciji	0	0
	Ukupne obaveze bez Zakona o finansijskoj konsolidaciji	3.834.865	3.220.685

**Imovina društva na dan 31.12.2023.**

<b>Izveštaj o finansijskom položaju Rudnik uglja "Kreka" na dan 31.12.2023. (000) KM</b>			
		31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Ukupno dugoročna imovina	297.373	296.355
2.	Ukupno kratkoročna imovina	25.319	30.900
3. (1+2)	Ukupna imovina	322.692	327.255
4.	Ukupno kapital i rezerve	-111.380	-78.181
5.	Ukupno dugoročne obaveze i dugoročna rezervisanja	258.531	250.066
6.	Ukupno kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgraničenja	175.541	155.370
7. (4+5+6)	Ukupno kapital i obaveze	322.692	327.255
Izvor: Bilans stanja RU Kreka			

<b>Izveštaj o finansijskom položaju Rudnika mrkog uglja "Đurđevik" na dan 31.12.2023. (000) KM</b>			
		31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Ukupno dugoročna imovina	37.065	39.374
2.	Ukupno kratkoročna imovina	11.328	8.596
3. (1+2)	Ukupna imovina	48.393	47.970
4.	Ukupno kapital i rezerve	-3.452	8.230
5.	Ukupno dugoročne obaveze i dugoročna rezervisanja	22.129	23.004
6.	Ukupno kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgraničenja	29.716	16.736
7. (4+5+6)	Ukupno kapital i obaveze	48.393	47.970
Izvor: Bilansa stanja RU Đurđevik			

<b>Izveštaj o finansijskom položaju RMU „Kakanj“ na dan 31.12.2023. (000) KM</b>			
		31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Ukupno dugoročna imovina	134.392	139.577
2.	Ukupno kratkoročna imovina	25.529	7.445
3. (1+2)	Ukupna imovina	159.921	147.022
4.	Ukupno kapital i rezerve	-5.603	10.609
5.	Ukupno dugoročne obaveze i dugoročna rezervisanja	28.406	30.429
6.	Ukupno kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgraničenja	137.118	105.984
7. (4+5+6)	Ukupno kapital i obaveze	159.921	147.022
Izvor: finansijski izvještaji RMU Kakanj			

<b>Izveštaj o finansijskom položaju RMU „Breza“ na dan 31.12.2023. (000) KM</b>			
		31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Ukupno dugoročna imovina	88.914.181	91.739.550
2.	Ukupno kratkoročna imovina	3.017.817	5.034.404
3. (1+2)	Ukupna imovina	91.931.998	96.773.954
4.	Ukupno kapital i rezerve	-69.627.395	-56.023.596
5.	Ukupno dugoročne obaveze i dugoročna rezervisanja	40.395.365	38.603.629
6.	Ukupno kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgraničenja	121.164.028	114.193.921
7. (4+5+6)	Ukupno kapital i obaveze	91.931.998	96.773.954
Izvor: Završni račun RMU Breza za 2023. godinu			

<b>Izveštaj o finansijskom položaju RMU „Zenica“ na dan 31.12.2023. (000) KM</b>			
		31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Ukupno dugoročna imovina	82.810,55	90.966,82
2.	Ukupno kratkoročna imovina	155.010,29	157.098,61
3. (1+2)	Ukupna imovina	237.820,84	248.065,42
4.	Ukupno kapital i rezerve	-25.223,66	10.577,12
5.	Ukupno dugoročne obaveze i dugoročna rezervisanja	118.563,15	84.099,98
6.	Ukupno kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgraničenja	144.481,35	153.388,32
7. (4+5+6)	Ukupno kapital i obaveze	237.820,84	248.065,42
Izvor: Bilans stanja RMU Zenica na dan 31.12.2023.			

<b>Izveštaj o finansijskom položaju RMU „Abid Lolić“ na dan 31.12.2023. (000) KM</b>			
		31.12.2023.	31.12.2022.
	Ukupno dugoročna imovina	57.591,46	56.510,19
	Ukupno kratkoročna imovina	2.739,64	2.152,43
	Ukupna imovina	60.331,11	58.662,62
	Ukupno kapital i rezerve	-8.830,97	-6.592,23
	Ukupno dugoročne obaveze i dugoročna rezervisanja	19.718,72	18.202,74
	Ukupno kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgraničenja	49.443,35	47.052,11
	Ukupno kapital i obaveze	60.331,11	58.662,62
Izvor: Bilans stanja RMU Abid Lolić na dan 31.12.2023.			

<b>Izveštaj o finansijskom položaju Rudnika Gračanica na dan 31.12.2023. (000) KM</b>			
		31.12.2023.	31.12.2022.
1.	Ukupno dugoročna imovina	24.852.911	26.488.573
2.	Ukupno kratkoročna imovina	41.344.255	37.955.795
3. (1+2)	Ukupna imovina	66.197.166	64.444.368
4.	Ukupno kapital i rezerve	62.976.481	60.609.504
5.	Ukupno dugoročne obaveze i dugoročna rezervisanja	732.065	748.757
6.	Ukupno kratkoročne obaveze i pasivna vremenska razgraničenja	4.488.620	3.086.107
7. (4+5+6)	Ukupno kapital i obaveze	66.197.166	64.444.368
Izvor: Bilans stanja RU Gračanica na dan 31.12.2023.			

## Struktura kapitala Društva

<b>Kapital Rudnik uglja „Kreka“ d.o.o.-Tuzla</b>		
<b>Kapital</b>	<b>31.12.2023. u KM (000)</b>	<b>31.12.2022. u KM (000)</b>
Vlasnički kapital	394.838	389.146
Ostale rezerve	80.182	80.182
Revalorizacione rezerve	-2.912	-2.082
Akumulirani gubitak	-545.427	-502.616
Akumulirani dobitak		
Gubitak izvještajne godine	-38.060	-42.811
Ukupno kapital	-111.380	-78.181

Izvor: Bilans stanja RU Kreka

Osnivač i vlasnik 100% kapitala Rudnika uglja „Kreka“ je JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo. Strukturu vlasničkog kapitala Društva čine osnovni kapital Društva u iznosu 286.665.975,08 KM, osnovni kapital-Podružnica „Salines“-Hotel, Republika Hrvatska 5.689.378,49 KM i dokapitalizacije od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo u iznosu 102.482.896,91 KM koje su vršene u proteklom periodu. Ukupna vrijednost kapitala na dan 31.12.2023. iskazana je u iznosu od -111.379.500 KM. Vrijednost upisanog kapitala vlasnika iskazana u poslovnim knjigama Društva iznosi 392.168.696,95 KM.

Na dan sastavljanja finansijskih izvještaja za godinu koja se završava 31. decembra 2023. godine ukupni akumulirani gubici od 583.487.654 KM dostigli su 100% visine osnovnog kapitala, te je kapital Društva shodno odredbi člana 8. tačka 3. Zakona o finansijskom poslovanju (Službene novine FBiH broj: 48/16 od 22.06.2016. godine) neadekvatan, odnosno, evidentiran je gubitak iznad visine kapitala – 111.379.500 KM.

<b>Kapital Rudnika mrkog uglja „Đurđevik“</b>		
<b>Kapital</b>	<b>31.12.2023. u KM (000)</b>	<b>31.12.2022. u KM (000)</b>
Vlasnički kapital	54.349	53.398
Ostale rezerve	5.934	5.934
Akumulirani gubitak	53.896	55.786
Akumulirani dobitak	2.793	2.793
Gubitak izvještajne godine	12.632	-
Dobit izvještajne godine	-	1.891
Ukupno kapital	-3.452	8.230

Izvor: Bilans stanja RMU Đurđevik

Osnivač i vlasnik 100% kapitala Rudnika mrkog uglja „Đurđevik“ je JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo. Strukturu vlasničkog kapitala Društva čine osnovni kapital Društva u iznosu 19.506 miliona KM i dokapitalizacije od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo u iznosu 34.843 miliona KM koje su vršene u proteklom periodu.

Ukupna vrijednost kapitala na dan 31.12.2023. iskazana je u iznosu od -3.452 miliona KM. Vrijednost upisanog kapitala vlasnika iskazana u poslovnim knjigama Društva iznosi 54.349 miliona KM.

Na dan sastavljanja finansijskih izvještaja za godinu koja se završava 31. decembra 2023. godine ukupni akumulirani gubici od 66.528.108 KM dostigli su 122,41% visine osnovnog kapitala (54.348.653 KM), te je kapital Društva shodno odredbi člana 8. tačka 3. Zakona o finansijskom poslovanju (Službene novine FBiH broj: 48/16 od 22.06.2016. godine) neadekvatan.



<b>Kapital Rudnika mrkog uglja Kakanj</b>		
<b>Kapital</b>	<b>31.12.2023. u KM (000)</b>	<b>31.12.2022. u KM (000)</b>
Vlasnički kapital	92.582	92.582
Ostale rezerve	80.383	80.383
Akumulirani gubitak	-167.473	-156.095
Akumulirani dobitak	5.117	5.117
Gubitak izvještajne godine	-16.212	-11.378
<b>Ukupno kapital</b>	<b>-5.603</b>	<b>10.609</b>
Izvor: finansijski izvještaji društva RMU Kakanj		

Osnivač i vlasnik 100% kapitala RMU „Kakanj“ je JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo. Strukturu vlasničkog kapitala Društva čine osnovni kapital Društva u iznosu 7.503 miliona KM i dokapitalizacije od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo u iznosu 85.079 miliona KM koje su vršene u proteklom periodu.

Ukupna vrijednost kapitala na dan 31.12.2023. iskazana je u iznosu od -5.603 miliona KM. Vrijednost upisanog kapitala vlasnika iskazana u poslovnim knjigama Društva iznosi 92.582 miliona KM.

Na dan sastavljanja finansijskih izvještaja za godinu koja se završava 31. decembra 2023. godine ukupni akumulirani gubici od 167.473 KM dostigli su 181% visine osnovnog kapitala (92.582M), te je kapital Društva shodno odredbi člana 8. tačka 3. Zakona o finansijskom poslovanju (Službene novine FBiH broj: 48/16 od 22.06.2016. godine) neadekvatan.

<b>Kapital RMU „Breza“</b>		
<b>Kapital</b>	<b>31.12.2023. u KM (000)</b>	<b>31.12.2022. u KM (000)</b>
Vlasnički kapital	51.995.228	49.944.423
Ostale rezerve	19.149.597	19.145.597
Akumulirani gubitak	178.180.807	-162.064.335
Akumulirani dobitak	15.407.438	14.849.398
Gubitak izvještajne godine	-16.116.472	-13.300.869
<b>Ukupno kapital</b>	<b>-69.627.395</b>	<b>-56.023.596</b>
Izvor: Završni račun RMU Breza za 2023. godinu		

Osnivač i vlasnik 100% kapitala RMU Breza je JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo. Strukturu vlasničkog kapitala Društva čine osnovni kapital Društva u iznosu 51.995.228,00 miliona KM i dokapitalizacije od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo u iznosu 4.227.218,42 miliona KM koje su vršene u proteklom periodu.

Ukupna vrijednost kapitala na dan 31.12.2023. iskazana je u iznosu od 51.995.228,00 miliona KM. Vrijednost upisanog kapitala vlasnika iskazana u poslovnim knjigama Društva iznosi 51.995.228,00 miliona KM.

Na dan sastavljanja finansijskih izvještaja za godinu koja se završava 31. decembra 2023. godine ukupni akumulirani gubici od 178.180.807,00 KM dostigli su 100% visine osnovnog kapitala (51.995.228,00 KM), te je kapital Društva shodno odredbi člana 8. tačka 3. Zakona o finansijskom poslovanju (Službene novine FBiH broj: 48/16 od 22.06.2016. godine) neadekvatan.

<b>Kapital RMU „Zenica“</b>		
<b>Kapital</b>	<b>31.12.2023. u KM (000)</b>	<b>31.12.2022. u KM (000)</b>
Vlasnički kapital	239.526,28	239.526,28
Ostale rezerve	38.612,59	38.612,59
Akumulirani gubitak	268.620,47	236.138,27
Akumulirani dobitak		
Gubitak izvještajne godine	34.742,04	31.423,47
Ukupno kapital	-25.223,65	10.577,11
Izvor: Izvještaj o promjenama na kapitalu 31.12.2023.		

Osnivač i vlasnik 100% kapitala RMU „Zenica“ je JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo. Strukturu vlasničkog kapitala Društva čine osnovni kapital RMU „Zenica“ u iznosu 239.526,28 miliona KM i dokapitalizacije od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo u iznosu 38.612,59 miliona KM koje su vršene u proteklom periodu.

Ukupna vrijednost kapitala na dan 31.12.2023. iskazana je u iznosu od 278.138,86 miliona KM. Vrijednost upisanog kapitala vlasnika iskazana u poslovnim knjigama Društva iznosi 239.526,28 miliona KM.

Na dan sastavljanja finansijskih izvještaja za godinu koja se završava 31. decembra 2023. godine ukupni akumulirani gubici od 303.362.515,12 KM dostigli su 126,65% visine osnovnog kapitala (239.526.267,66 KM), te je kapital Društva shodno odredbi člana 8. tačka 3. Zakona o finansijskom poslovanju (Službene novine FBiH broj: 48/16 od 22.06.2016. godine) neadekvatan.

<b>Kapital Rudnika mrkog uglja „Abid Lolić“</b>		
<b>Kapital</b>	<b>31.12.2023. u KM (000)</b>	<b>31.12.2022. u KM (000)</b>
Vlasnički kapital	12.066,18	12.066,18
Ostale rezerve	4.700,08	4.700,08
Akumulirani gubitak	23.358,49	18.667,27
Akumulirani dobitak		
Gubitak izvještajne godine	2.238,74	4.691,22
Ukupno kapital	-8.830,97	-6592,231
Izvor: Bilans stanja RMU Abid Lolić na dan 31.12.2023.		

Osnivač i vlasnik 100% kapitala Rudnika mrkog uglja „Abid Lolić“ je JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo. Strukturu vlasničkog kapitala Društva čine osnovni kapital Društva u iznosu 1.097.457 KM i dokapitalizacije od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo u iznosu 10.968.718,43 KM koje su vršene u proteklom periodu, tako da upisani kapital iznosi ukupno 12.066.175,43 KM na dan 31.12.2023. godine. Nije bilo povećanja kapitala u 2023. godini a rezerve su 4.781.392 KM, što daje ukupno kapital + rezerve, iznos od 16.766.259 KM. Međutim gubitak akumulirani je 25.597.232 KM, sa gubitkom izvještajne godine od 2.238.741 KM, kapital je -8.830.973 KM iznad visine kapitala, iako je gubitak manji od gubitka u 2022. godini.

Ukupna vrijednost kapitala na dan 31.12.2023. iskazana je u iznosu od -8.830.973 KM, ili iznad visine kapitala, iako je gubitak manji u 2023. godini od gubitka u 2022. godini za 109.5%. Vrijednost upisanog kapitala vlasnika iskazana u poslovnim knjigama Društva iznosi 12.066.175,43 KM.

Na dan sastavljanja finansijskih izvještaja za godinu koja se završava 31. decembra 2023. godine ukupni akumulirani gubici od 25.597.232 KM, sa gubitkom izvještajne godine od 2.238.741 KM, dostigli su 112,14% visine osnovnog kapitala (12.066.175,43 KM), te je kapital Društva shodno odredbi člana 8. tačka

3. Zakona o finansijskom poslovanju (Službene novine FBiH broj: 48/16 od 22.06.2016. godine) neadekvatan.

<b>Kapital Rudnika uglja „Gračanica“</b>		
<b>Kapital</b>	<b>31.12.2023. u KM (000)</b>	<b>31.12.2022. u KM (000)</b>
Vlasnički kapital	35.025.742	35.025.742
Ostale rezerve	3.475.204	3.140.012
Akumulirani gubitak	0	0
Akumulirani dobitak	24.475.535	22.443.750
Gubitak izvještajne godine	0	0
Ukupno kapital	62.976.481	60.609.504

Izvor: Bilans stanja RU Gračanica na dan 31.12.2023.

Osnivač i vlasnik 100% kapitala Rudnika uglja „Gračanica“ je JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo. Strukturu vlasničkog kapitala Društva čine osnovni kapital Društva u iznosu 28.789.356 miliona KM i dokapitalizacije od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo u iznosu 6.236.386 miliona KM koje su vršene u proteklom periodu.

Ukupna vrijednost kapitala na dan 31.12.2023. iskazana je u iznosu od 35.025.742 miliona KM. Vrijednost upisanog kapitala vlasnika iskazana u poslovnim knjigama Društva iznosi 35.025.742 miliona KM.

## **2. REZIME POSLOVANJA ZAVISNIH DRUŠTAVA RUDNIKA UGLJA**

### **2.1. Poslovanje svih ZD-RU**

Na osnovu naprijed navedenih tabela, dajemo kratak ostvrt poslovanja ZD-RU ukupno i pojedinačno za svako ZD-RU za 2023. godinu sa uporednim pokazateljima za 2022. godinu.

- Ukupan gubitak poslovanja za 2023. godinu iznosi 117.091.091 KM, dok je u 2022. godini ostvaren gubitak u iznosu 98.108.414 KM. Planovima poslovanja planirana je ukupan dobit za 2023. godinu iznosu od 11.140.463 KM;
- Ostvareni su manji ukupni prihodi za 2023. godinu za 191.371.910 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godine veći za 24.987.934 KM;
- Ostvareni su manji ukupni troškovi za 2023. godinu za 63.140.356 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godini veći za 43.970.612 KM;
- Ostvarena ukupna proizvodnja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 2.143.309 tona ili za 40,83%, dok je ista manja za 592.571 tona ili za 16,02% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Ukupna prodaja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 2.175.973 tona ili za 42,26%, dok je ista manja za 578.328 tona ili za 16,28% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Otkrivka je za 2023. godinu manja je od plana za 11.859.229 m<sup>3</sup> č.m. ili za 42,96%, dok je ista veća za 4.438.850 m<sup>3</sup> č.m. ili za 39,25% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Uža i šira priprema za 2023. godinu je manja od plana za 8.845 m' ili za 50,17%, dok je ista manja za 3.934 m' ili za 30,92% u odnosu na ostvarenje za 2022. godinu;
- Proizvodna cijena uglja za 2023. godinu je veća od plana za 47,82%, a ista je veća od ostvarene cijene u odnosu na ostvarenje u 2022. godini za 33,94%;
- Prodajna cijena uglja za 2023. godinu je veća od plana za 1,43%, ista je veća za 28,78% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Stanje broja uposlenih na dan 31.12.2023. godine je manje za 699 radnika u odnosu na stanje na dan 31.12.2022. godine;

- Ostvareni procent učešća plata i ostalih primanja radnika za 2023. godinu u odnosu na ukupne prihode je 70,86%, dok je planirani trošak plata i ostalih primanja radnika u odnosu na ukupne troškove iznosio 41,53%;
- Sveukupne obaveze rudnika na dan 31.12.2023. iznose 1.175.487.542 KM i iste su povećane u odnosu na stanje 31.12.2022. godine za 110.897.692 KM, s tim da su Obaveze rudnika prema Državi povećane za 116.757.117 KM.

## **2.2. Rudnik uglja “Kreka” d.o.o. - Tuzla**

- Ukupan gubitak poslovanja za 2023. godinu iznosi 38.060.300 KM, dok je u u 2022. godini ostvaren gubitak u iznosu 42.811.008 KM. Planovima poslovanja planirana je ukupan dobit za 2023. godinu iznosu od 217.270 KM;
- Ostvareni su manji ukupni prihodi za 2023. godinu za 42.902.470 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godine veći za 18.424.470 KM;
- Ostvareni su manji ukupni troškovi za 2023. godinu za 4.624.900 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godini veći za 13.673.762 KM;
- Ostvarena ukupna proizvodnja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 803.424 tone ili za 42,11%, dok je ista manja za 52.206 tona ili za 4,51% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Ukupna prodaja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 803.424 tone ili za 42,11%, dok je ista manja za 52.206 tona ili za 4,51% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Otkrivka je za 2023. godinu manja od plana za 4.001.669 m<sup>3</sup> č.m. ili za 36,19%, dok je ista veća za 1.345.426 m<sup>3</sup> č.m. ili za 23,57% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Uža i šira priprema za 2023. godinu je manja od plana za 1.087 m' ili za 29,82%, dok je ista manja za 361 m' ili za 12,37% u odnosu na ostvarenje za 2022. godinu;
- Proizvodna cijena uglja za 2023. godinu je veća od plana za 69,64%, a ista je veća od ostvarene cijene u odnosu na ostvarenje u 2022. godini za 18,62%;
- Prodajna cijena uglja za 2023. godinu je veća od plana za 4,19%, ista je veća za 24,66% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Stanje broja uposlenih na dan 31.12.2023. godine je manje za 237 radnika u odnosu na stanje na dan 31.12.2022. godine;
- Ostvareni procent učešća plata i ostalih primanja radnika za 2023. godinu u odnosu na ukupne prihode je 72,38%, dok je planirani trošak plata i ostalih primanja radnika u odnosu na ukupne troškove iznosio 50,23%;
- Sveukupne obaveze rudnika na dan 31.12.2023. iznose 461.069.766 KM i iste su povećane u odnosu na stanje 31.12.2022. godine za 32.008.020 KM, s tim da su Obaveze rudnika prema Državi povećane za 4.144.538 KM.

## **2.3. Rudnik mrkog uglja “Đurđevik” d.o.o. - Đurđevik**

- Ukupan gubitak poslovanja za 2023. godinu iznosi 12.632.382 KM, dok je u u 2022. godini ostvarena dobit u iznosu 1.890.731 KM. Planovima poslovanja planirana je ukupan dobit za 2023. godinu iznosu od 69.662 KM;
- Ostvareni su manji ukupni prihodi za 2023. godinu za 59.454.667 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godine veći za 687.939 KM;
- Ostvareni su manji ukupni troškovi za 2023. godinu za 46.752.623 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godini veći za 15.211.051 KM;
- Ostvarena ukupna proizvodnja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 375.351 tone ili za 44,37%, dok je ista manja za 56.132 tona ili za 10,66% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Ukupna prodaja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 404.063 tone ili za 47,60%, dok je ista manja za 60.266 tona ili za 11,93% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;

- Otkrivka je za 2023. godinu manja od plana za 44.788.607 m<sup>3</sup> č.m. ili za 52,09%, dok je ista veća za 1.873.143 m<sup>3</sup> č.m. ili za 73,99% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Uža i šira priprema za 2023. godinu je manja od plana za 1.059 m' ili za 81,85%, dok je ista manja za 660 m' ili za 73,75% u odnosu na ostvarenje za 2022. godinu;
- Proizvodna cijena uglja za 2023. godinu je manja od plana za 1,25%, a ista je veća od ostvarene cijene u odnosu na ostvarenje u 2022. godini za 46,92%;
- Prodajna cijena uglja za 2023. godinu je manja od plana za 9,49%, ista je veća za 10,49% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Stanje broja uposlenih na dan 31.12.2023. godine je manje za 53 radnika u odnosu na stanje na dan 31.12.2022. godine;
- Ostvareni procent učešća plata i ostalih primanja radnika za 2023. godinu u odnosu na ukupne prihode je 50,29%, dok je planirani trošak plata i ostalih primanja radnika u odnosu na ukupne troškove iznosio 39,65%;
- Sveukupne obaveze rudnika na dan 31.12.2023. iznose 51.845.568 KM i iste su povećane u odnosu na stanje 31.12.2022. godine za 12.106.059 KM, s tim da su Obaveze rudnika prema Državi smanjene za 4976.626 KM.

#### **2.4. Rudnik mrkog uglja "Kakanj" d.o.o. - Kakanj**

- Ukupan gubitak poslovanja za 2023. godinu iznosi 16.212.400 KM, dok je u u 2022. godini ostvaren gubitak u iznosu 11.377.828 KM. Planovima poslovanja planirana je ukupan dobit za 2023. godinu iznosu od 6.238.400 KM;
- Ostvareni su manji ukupni prihodi za 2023. godinu za 32.213.900 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godine veći za 10.563.716 KM;
- Ostvareni su manji ukupni troškovi za 2023. godinu za 9.763.100 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godini veći za 15.398.288 KM;
- Ostvarena ukupna proizvodnja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 499.205 tone ili za 38,10%, dok je ista manja za 208.715 tona ili za 20,47% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Ukupna prodaja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 461.093 tone ili za 37,31%, dok je ista manja za 185.798 tona ili za 19,34% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Otkrivka je za 2023. godinu manja od plana za 2.390.171 m<sup>3</sup> č.m. ili za 37,94%, dok je ista veća za 1.533.008 m<sup>3</sup> č.m. ili za 64,50% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Uža i šira priprema za 2023. godinu je manja od plana za 1.593 m' ili za 68,08%, dok je ista manja za 785 m' ili za 51,24% u odnosu na ostvarenje za 2022. godinu;
- Proizvodna cijena uglja za 2023. godinu je veća od plana za 45,77%, a ista je veća od ostvarene cijene u odnosu na ostvarenje u 2022. godini za 47,75%;
- Prodajna cijena uglja za 2023. godinu je veća od plana za 18,14%, ista je veća za 43,96% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Stanje broja uposlenih na dan 31.12.2023. godine je manje za 112 radnika u odnosu na stanje na dan 31.12.2022. godine;
- Ostvareni procent učešća plata i ostalih primanja radnika za 2023. godinu u odnosu na ukupne prihode je 56,54%, dok je planirani trošak plata i ostalih primanja radnika u odnosu na ukupne troškove iznosio 46,81%;
- Sveukupne obaveze rudnika na dan 31.12.2023. iznose 165.524.490 KM i iste su povećane u odnosu na stanje 31.12.2022. godine za 29.111.670 KM, s tim da su Obaveze rudnika prema Državi povećane za 11.298.051 KM.

## 2.5. Rudnik mrkog uglja "Breza" d.o.o. - Breza

- Ukupan gubitak poslovanja za 2023. godinu iznosi 16.116.472 KM, dok je u u 2022. godini ostvaren gubitak u iznosu 13.300.869 KM. Planovima poslovanja planirana je ukupan dobit za 2023. godinu iznosu od 379.931 KM;
- Ostvareni su manji ukupni prihodi za 2023. godinu za 13.789.674 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godine manji za 5.083.871 KM;
- Ostvareni su veći ukupni troškovi za 2023. godinu za 2.706.729 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godini veći za 256.142 KM;
- Ostvarena ukupna proizvodnja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 157.593 tone ili za 34,11%, dok je ista manja za 159.361 tonu ili za 34,36% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Ukupna prodaja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 185.436 tona ili za 42,14%, dok je ista manja za 139.905 tona ili za 35,47% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Otkrivka je za 2023. godinu manja od plana za 774.318 m<sup>3</sup> č.m. ili za 90,24%, dok je ista manja za 213.741 m<sup>3</sup> č.m. ili za 71,86% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Uža i šira priprema za 2023. godinu je manja od plana za 1.779 m' ili za 40,11%, dok je ista manja za 832 m' ili za 23,84% u odnosu na ostvarenje za 2022. godinu;
- Proizvodna cijena uglja za 2023. godinu je veća od plana za 62,13%, a ista je veća od ostvarene cijene u odnosu na ostvarenje u 2022. godini za 44,07%;
- Prodajna cijena uglja za 2023. godinu je veća od plana za 20,38%, ista je veća za 39,67% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Stanje broja uposlenih na dan 31.12.2023. godine je manje za 69 radnika u odnosu na stanje na dan 31.12.2022. godine;
- Ostvareni procent učešća plata i ostalih primanja radnika za 2023. godinu u odnosu na ukupne prihode je 86,31%, dok je planirani trošak plata i ostalih primanja radnika u odnosu na ukupne troškove iznosio 59,32%;
- Sveukupne obaveze rudnika na dan 31.12.2023. iznose 161.620.254 KM i iste su povećane u odnosu na stanje 31.12.2022. godine za 8.822.704 KM, s tim da su Obaveze rudnika prema Državi povećane za 2.835.244 KM.

## 2.6. Rudnik mrkog uglja "Zenica" d.o.o. - Zenica

- Ukupan gubitak poslovanja za 2023. godinu iznosi 34.742.020 KM, dok je u u 2022. godini ostvaren gubitak u iznosu 31.423.469 KM. Planovima poslovanja planirana je ukupan dobit za 2023. godinu iznosu od 480.740 KM;
- Ostvareni su manji ukupni prihodi za 2023. godinu za 36.281.330 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godine manji za 5.083.871 KM;
- Ostvareni su manji ukupni troškovi za 2023. godinu za 1.058.570 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godini manji za 1.765.320 KM;
- Ostvarena ukupna proizvodnja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 214.731 tone ili za 60,49%, dok je ista manja za 87.433 tone ili za 38,40% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Ukupna prodaja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 227.856 tona ili za 65,49%, dok je ista manja za 113.121 tona ili za 48,52% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Uža i šira priprema za 2023. godinu je manja od plana za 2.869 m' ili za 84,01%, dok je ista manja za 1.127 m' ili za 67,35% u odnosu na ostvarenje za 2022. godinu;
- Proizvodna cijena uglja za 2023. godinu je veća od plana za 185,24%, a ista je veća od ostvarene cijene u odnosu na ostvarenje u 2022. godini za 77,87%;
- Prodajna cijena uglja za 2023. godinu je manja od plana za 27,91%, ista je veća za 38,57% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Stanje broja uposlenih na dan 31.12.2023. godine je manje za 201 radnika u odnosu na stanje na dan 31.12.2022. godine;

- Ostvareni procent učešća plata i ostalih primanja radnika za 2023. godinu u odnosu na ukupne prihode je 205,30%, dok je planirani trošak plata i ostalih primanja radnika u odnosu na ukupne troškove iznosio 55,00%;
- Sveukupne obaveze rudnika na dan 31.12.2023. iznose 263.044.499 KM i iste su povećane u odnosu na stanje 31.12.2022. godine za 25.556.191 KM, s tim da su Obaveze rudnika prema Državi smanjene za 4.374.678 KM.

## **2.7. Rudnik mrkog uglja "Abid Lolić" d.o.o. – Travnik-Bila**

- Ukupan gubitak poslovanja za 2023. godinu iznosi 2.238.741 KM, dok je u u 2022. godini ostvaren gubitak u iznosu 4.691.220 KM. Planovima poslovanja planirana je ukupan dobit za 2023. godinu iznosu od 2.308.780 KM;
- Ostvareni su manji ukupni prihodi za 2023. godinu za 6.867.878 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godine veći za 3.443.852 KM;
- Ostvareni su manji ukupni troškovi za 2023. godinu za 2.320.357 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godini veći za 991.373 KM;
- Ostvarena ukupna proizvodnja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 98.377 tona ili za 58,38%, dok je ista manja za 11.290 tona ili za 13,87% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Ukupna prodaja uglja za 2023. godinu je manja od plana za 98.554 tone ili za 58,49%, dok je ista manja za 11.421 tona ili za 14,04% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Uža i šira priprema za 2023. godinu je manja od plana za 458 m<sup>3</sup> ili za 18,32%, dok je ista manja za 170 m<sup>3</sup> ili za 7,69% u odnosu na ostvarenje za 2022. godinu;
- Proizvodna cijena uglja za 2023. godinu je veća od plana za 92,64%, a ista je veća od ostvarene cijene u odnosu na ostvarenje u 2022. godini za 12,37%;
- Prodajna cijena uglja za 2023. godinu je veća od plana za 48,65%, ista je veća za 42,40% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Stanje broja uposlenih na dan 31.12.2023. godine je manje za 19 radnika u odnosu na stanje na dan 31.12.2022. godine;
- Ostvareni procent učešća plata i ostalih primanja radnika za 2023. godinu u odnosu na ukupne prihode je 75,51%, dok je planirani trošak plata i ostalih primanja radnika u odnosu na ukupne troškove iznosio 64,25%;
- Sveukupne obaveze rudnika na dan 31.12.2023. iznose 69.162.078 KM i iste su povećane u odnosu na stanje 31.12.2022. godine za 3.907.227 KM, s tim da su Obaveze rudnika prema Državi povećane za 3.475.737 KM.

## **2.8. Rudnik uglja "Gračanica" d.o.o. – Gornji Vakuf - Uskoplje**

- Ukupana dobit poslovanja za 2023. godinu iznosi 2.911.224 KM, dok je u u 2022. godini ostvarena dobit u iznosu 3.605.249 KM. Planovima poslovanja planirana je ukupan dobit za 2023. godinu iznosu od 1.445.680 KM;
- Ostvareni su veći ukupni prihodi za 2023. godinu za 138.009 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godine manji za 488.710 KM;
- Ostvareni su manji ukupni troškovi za 2023. godinu za 1.327.535 KM u odnosu na plan, dok su isti u odnosu na ostvarenje u 2022. godini veći za 205.315 KM;
- Ostvarena ukupna proizvodnja uglja za 2023. godinu je veća od plana za 5.372 tone ili za 2,69%, dok je ista manja za 17.433 tone ili za 7,82% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Ukupna prodaja uglja za 2023. godinu je veća od plana za 4.453 tone ili za 2,23%, dok je ista manja za 15.611 tona ili za 7,09% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Otkrivka je za 2023. godinu veća od plana za 95.536 m<sup>3</sup> č.m. ili za 47,77%, dok je ista manja za 98.986 m<sup>3</sup> č.m. ili za 25,09% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;

- Proizvodna cijena uglja za 2023. godinu je manja od plana za 11,90%, a ista je veća od ostvarene cijene u odnosu na ostvarenje u 2022. godini za 11,96%;
- Prodajna cijena uglja za 2023. godinu je manja od plana za 2,97%, ista je veća za 10,43% u odnosu na ostvarenje u 2022. godini;
- Stanje broja uposlenih na dan 31.12.2023. godine je manje za 8 radnika u odnosu na stanje na dan 31.12.2022. godine;
- Ostvareni procent učešća plata i ostalih primanja radnika za 2023. godinu u odnosu na ukupne prihode je 48,36%, dok je planirani trošak plata i ostalih primanja radnika u odnosu na ukupne troškove iznosio 59,00%;
- Sveukupne obaveze rudnika na dan 31.12.2023. iznose 3.220.685 KM i iste su smanjene u odnosu na stanje 31.12.2022. godine za 614.180 KM, s tim da su Obaveze rudnika prema Državi povećane za 352.851 KM.

### 3. UZROCI LOŠEG POSLOVANJA ZAVISNIH DRUŠTAVA - RUDNIKA UGLJA

Osnovni uzroci lošeg poslovanja rudnika uglja su sljedeći:

- Rudarski radovi u površinskim kopovima zbog dugogodišnjeg (decenijskog) rada sa koeficijentima otkrivke koji su niži od projektovanih za rezultat su imali kontinuitet u akumulaciji zaostale otkrivke koji je ozbiljno ugrozio projektovane geometrije kopova.
- Nedostatak mehanizacije koja radi na utovaru i transportu uglja i otkrivke kao i pomoćne mehanizacije glavni su uzroci neispunjenja planskih projekcija.
- Stara mehanizacija sa čestim kvarovima osnovni je razlog veoma niskog stepena raspoloživosti osnovne i pomoćne mehanizacije.
- Nizak nivo selektivnog otkopavanja uglja zbog nedostatka odgovarajuće mehanizacije i veoma loši sistemi prerade uglja uz nepostojanje sistema za upravljanje kvalitetom uglja u ZD-RU razlog je sve masovnijeg osiromašenja uglja koji za posljedicu ima nižu toplotnu vrijednost uglja koja direktno utiče na prihode rudnika.
- Nepovoljna tektonika ležišta koja ne omogućava dugi kontinuitet radova bez preseljenja opreme za mehanizovan način dobivanja uglja.
- Zbog prelaska na eksploataciju podinskih ugljenih slojeva kod nekih rudnika značajno je opao kvalitet uglja a prije svega toplotna vrijednost.
- Nedovoljan nivo pripremnih radova u ZD-RU sa podzemnom eksploatacijom (neispunjavanje planova na užim i širim pripremanjima).
- Neostvarena planirana proizvodnja i plasman uglja, odgovarajućeg kvaliteta, dovodi do smanjenja prihoda.
- Naglo i veliko poskupljenje osnovnih energenata i materijalnih sredstava za rad što je uticalo na značajno povećanje proizvodne cijene uglja.
- Veliki broj invalida II kategorije (25%) u ukupnom broju zaposlenih .
- Nesrazmjeran odnos broja radnika koji rade u direktnoj proizvodnji i u potpornim funkcijama rezultiralo je hroničnim nedostatkom radnika u direktnoj proizvodnji.
- Nepovoljna kvalifikaciona struktura radnika.
- Svi rudnici imaju veći broj radnika u odnosu na potreban uz istovremeni nedostatak radnika na radnim mjestima koja su ključna za odvijanje proizvodnih procesa.
- Veliko učešće troškova plata i ostalih primanja radnika u prihodima rudnika.
- Neadekvatno planiranje poslova tekućeg i investicionog održavanja opreme i rudarske mehanizacije.
- Nedovoljna i neblagovremena nabavka rezervnih dijelova i neblagovremeno obezbjeđenje usluga na održavanju i popravci opreme.
- Zbog neostvarenja planirane proizvodnje i plasmana uglja, odgovarajućeg kvaliteta imalo je za rezultat nemogućnost obezbjeđenja vlastitih/kreditnih sredstava potrebnih za značajna investiciona ulaganja u osposobljavanje i modernizaciju proizvodnih postrojenja, mašina i uređaja.



- Otežana realizacija investicionih ulaganja iz sredstava JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo zbog nepripremljenosti rudnika za realizaciju ulaganja i zbog odredbi Zakona o javnim nabavkama koje postupke nabavki drastično usporavaju.
- Problemi koji proizilaze iz primjene Zakona o javnim nabavkama koji onemogućava blagovremenu realizaciju nabavki direktno od proizvođača ili najkvalitetnijih isporučilaca.
- Velike obaveze prema Državi i dobavljačima što uzrokuje česte blokade računa, itd.

Obzirom da još nisu završeni i dostavljeni pojedinačni finansijski izvještaji za godinu koja se završava 31.12.2023. i izvještaji nezavisnog revizora, Izvještaji o poslovanju nisu razmatrani od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo.

#### **4. MJERE I NAČIN RJEŠAVANJA PROBLEMA**

Mjere na prevazilaženju teškog tehničko-tehnološkog, organizacionog i finansijskog stanja u ZD-RU sinergijski se provode od strane Vladajućeg društva i ZD-RU i poduzimaju u dva osnovna pravca:

1. Realizacija programa prestrukturiranja ZD-RU i
2. Intenziviranje investicionih ulaganjima putem odluka o dokapitalizaciji.

Osim navedenih ključnih aktivnosti, provode se i ostale aktivnosti od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo i ZD-RU na unaprjeđenju poslovanja ZD-RU.

##### **4.1. Plan prestrukturiranja ZD-RU**

Kako bi rudnike uglja doveli u poziciju održivog poslovanja JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo je sačinilo plan koji je u skladu sa Program o prestrukturiranju elektroenergetskog sektora u Federaciji BiH koji je donijela Vlada Federacije BiH a Predstavnički dom Parlamenta Federacije BiH usvojio 29. januara 2020. godine.

Plan po kome bi ZD-RU trebali dostići nivo kompanija koje će rentabilno poslovati i vršiti sigurnu dobavu osnovne sirovine za proizvodnju električne energije u termoelektranama JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo nazvan je Program prestrukturiranja ZD-RU.

##### **4.1.1. Aktivnosti koje su prethodile realizaciji Plana prestrukturiranja rudnika uglja**

Ovakav proces zahtijevao je pripremu i provedbu mnogih aktivnosti koje su prethodile realizaciji Plana prestrukturiranja rudnika uglja to su:

- Urađen je Elaborat „Analiza organizacije Koncerna EPBiH, sačinjeni su akti koji uređuju odnose EPBiH i ZD-RU Koncerna EPBiH“, identifikovana su najvažnija ograničenja u poslovnim procesima ZD-RU, utvrđeni ključni problemi u proizvodnji, definisani prioriteti, poduzete mjere za otklanjanje istih i donesene poslovne odluke za nastavak aktivnosti na prestrukturiranju ZD-RU.
- 2020. godine urađen je dokument pod nazivom „Organizacija ZD rudnici uglja koja omogućava proizvodnju uglja prema planovima poslovanja sa održivim poslovanjem uz plaćanje svih pratećih obaveza za planiranu proizvodnju i dijela zaostalih obaveza“ u kome su između ostalih definisane smjernice i principi da troškovi zaposlenika, uvažavajući neophodne tehnološke procese, na prelaze procentualno učešće u prihodima ZD-RU i to:
  - u površinskoj eksploataciji 40% prihoda od prodatog uglja;
  - u mehanizovanoj jamskoj eksploataciji 50% prihoda od prodatog uglja;
  - u nemehanizovanoj jamskoj eksploataciji 55% prihoda od prodatog uglja;
- U junu 2020. godine JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo donijelo je Akcioni plan za poboljšanje upravljanja ZD-RU u sastavu Koncerna EPBiH u kriznoj situaciji broj: U-01-14018/20-12/4 od

02.06.2020. godine koji je podržan od strane Nadzornog odbora Vladajućeg društva Plan je sadržavao je 18 aktivnosti, od čega se prvih 15 aktivnosti odnosilo na donošenje novih statuta ZD rudnika uglja. Akcionim planom su definisane aktivnosti i termin plan za pripremu novih Statuta ZD-RU i usklađivanje akata.

- U toku je realizacija nabavke potrebne opreme, mehanizacije i repromaterijala za dovođenje rudnika u poziciju da proizvode potrebne količina uglja.
- Urađene su Smjernice za izradu Programa rada direktora koje su bile sastavni dio konkursa za izbor direktora rudnika.

Radi se o dokumentu koji precizno definiše ciljeve koje potrebno dostići u svakom rudniku, rokove i odgovornosti. Osim toga, smjernice detaljno definišu tehničko-tehnološke, ekonomsko – finansijske i organizacione smjernice kako bi se dostigli naprijed navedeni ciljevi.

Direktori rudnika rade po Programu koji je u skladu sa navedenim Smjericama. Prema ovim Smjericama i programima rada koje su ponudili direktori rudnika JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo ocjenjuje rad direktora rudnika uglja prema uspješnosti dostizanja postavljenih poslovnih ciljeva.

- U cilju dugoročnog planiranja proizvodnje električne energije iz uglja a vodeći se evropskim standardima koji se odnose na postupnu eliminaciju uglja do 2050. godine i usklađujući se sa direktivama iz Energetske zajednice, JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo izradila je elaborat pod nazivom „*Analiza i projekcije potreba za ugljem u EPBiH do 2050. godine s projekcijom dinamike obustave rudničkih kopova/pogona*“ koji predstavlja ključne i temeljne osnove za sve nadolazeće aktivnosti. Elaborat predstavlja inovirane dugoročne projekcije elektroenergetskog bilansa JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo, kao i bilansne i finansijske projekcije sa ažuriranim polaznim pretpostavkama, i to za period do 2050. godine, kao ključne godine niskokarbonske budućnosti. Navedene projekcije do 2050. godine su neophodne radi cjelovitog i objektivnog sagledavanja i planiranja razvoja proizvodnog portfolia, odnosno trasiranja dugoročnog održivog scenarija razvoja JP Elektroprivrede BiH. Istovremeno, Elaborat pokazuje realne potrebe za ugljem u periodu do 2050. godine, te s tim u vezi predstavlja podlogu za planiranje isporuke ugljeva sa pojedinih rudnika, kao i s tim u vezi neophodnu reorganizaciju rada rudnika, dinamički u vremenu, do njihovog konačnog gašenja. Urađena analiza se po potrebi ažurira u skladu sa promjenama koje se dešavaju u elektro energetsom sektoru.

#### **4.1.2. Ciljevi i zadaci Plana prestrukturiranja ZD-RU**

Plan prestrukturiranja ZD-RU ima zadatak da obezbijedi ambijent u skladu sa legislativom EU kako bi se osigurala racionalna i sigurna eksploatacija uglja te obezbijedio visok stepen istraženosti ležišta uglja u ZD-RU koji su u sastavu Koncerna EPBIH, a sve u skladu sa održivim poslovanjem i razvojem.

Ovaj Plan podrazumijeva sveobuhvatne zahvate u strukturnim elementima sistema upravljanja i širok sklop programa i aktivnosti kojima je osnovni cilj povećanje efikasnosti organizacije kao cjeline. To znači provedbu velikih promjena u organizacijskoj strukturi koje su bazirane na stručnom pristupu pri čemu se za cilj ima reduciranje/optimizacija svi procesa, upravljačkih mehanizama u svim organizacionim cjelinama rudnika te smanjenje broja radnika jer će se poslovi u budućnosti obavljati samo u “osnovnoj” djelatnosti.

U osnovi Plan prestrukturiranja ZD-RU ima za cilj da se poslovne aktivnosti organizuju kroz osnovne i neosnovne djelatnosti. Osnovne djelatnost će se prvenstveno baviti proizvodnjom uglja a neosnovnoj djelatnost će pripasti suportne djelatnosti (laboratorijska i geodetska istraživanja, projektovanje, investicijsko održavanje i dr.). Dakle, predviđena su značajna premještanja i eksternalizacije nekih poslova, kako bi se naglasile odnosno razdvojile “osnovne” od “neosnovne” djelatnosti.

U konačnici, poslovi koji su grupisani u neosnovnim djelatnostima ZD-RU preći će u nova zavisna društva koje je osnovalo Vladajuće društvo.

Plan prestrukturiranja ZD-RU odvija se u tri faze:

- Prva faza: Statusne promjene (izrada ključnih akata, upravljanje, organizacija i sistematizacija ZD-RU).
- Druga faza: Formiranje novih zavisnih društava (realokacija poslova i radnika iz neosnovne djelatnosti rudnika u nova zavisna društva u kojima će radnici zadržati ista ili slična materijalna prava kakva su imali u ZD-RU).
- Treća faza: Optimizacija procesa proizvodnje nakon izrade potrebne projektne dokumentacije (Usklađivanje i izrada projektne tehničke dokumentacije u skladu sa elektroenergetskim bilansom do 2050).

**Prva faza Statusne promjene (izrada ključnih akata, upravljanje, organizacija i sistematizacija ZD-RU)**

- Izrada novih Statuta ZD-RU

Urađeni su i doneseni Statuti u svih 7 ZD-RU, kojima su u odnosu na stare Statute, (između ostalog) izvršene značajnije izmjene a prije svega u upravljačkom mehanizmu zbog čega je omogućeno efikasnije upravljanje ZD-RU:

Ukinute su višečlane uprave, a uvedene jednočlane. Upravu čini direktor Društva. Direktor Društva je, pravno-formalno Uprava rudnika sa svim pripadajućim odgovornostima i ovlastima. Pored Direktora, najbliži saradnici su mu Tehnički direktor i Rukovodioci - svih suprotnih djelatnosti u rudniku.

Ukinuti su nadzorni odbori rudnika a uvedeni su prokuristi koji su zaposlenici JP Elektroprivreda BiH d.d.- Sarajevo;

- Izrada novih Pravilnika o organizaciji rudnika uglja

Urađeni i doneseni su Pravilnici o organizaciji ZD-RU:

Sve potporne djelatnosti (procesi podrške) iz dotadašnjih proizvodnih pogona prešle su u nadležnost Pomoćnika direktora za ekonomske i pravne poslove i Pomoćnika direktora za razvoj, investicije i ostale potporne funkcije u rudnicima „Kreka“ i „Kakanj“, a kod rudnika „Breza“, „Zenica“, „Gračanica“ i „Đurđevik“ u nadležnost Pomoćnika direktora za potporne funkcije. RMU „Abid Lolić“ d.o.o. Travnik – Bila nema Pomoćnika direktora.

Novim Pravilnicima o organizaciji ZD-RU poslovi u potpornim djelatnostima grupisani su u sektore i službe sa jasno navedenim poslovima i nadležnostima, čime se smanjuje broj zaposlenika u istim u odnosu na broj zaposlenika u proizvodnim organizacionim cjelinama.

U proizvodnim jedinicama, pravilnicima o organizaciji su jasno definisani poslovi i nadležnosti sa realnim potrebnim brojem zaposlenika u skladu sa planom proizvodnje uglja, a uz poštivanje mjera i nadležnosti koje su definisane Zakonom o rudarstvu Federacije BiH.

Izdvojene su grupe poslova (održavanje, laboratorijska ispitivanja, geološka istraživanja, projektovanje, obezbjeđenje i zaštita imovine) koji će u narednom periodu biti pripojene novim zavisnim društvima.

- Izrada novih Pravilnika o sistematizaciji ZD-RU

Usvojeni i doneseni su Pravilnici o sistematizaciji radnih mjesta ZD-RU.

Prema urađenoj sistematizaciji definisan je potreban broj radnika koji će raditi u osnovnoj i neosnovnoj djelatnosti.

Tabela br. 3. planirani broj radnika po pravilnicima o sistematizaciji.

Zavisna društva - rudnici uglja/ broj radnika	RU "Kreka"	RMU "Đurđevik"	RMU "Kakanj"	RMU "Breza"	RMU "Zenica"	RMU "Abid Lolić"	RU "Gračanica"	UKUPNO
UKUPAN broj sistematiziranih radnih mjesta sa brojem zaposlenika u osnovnoj djelatnosti	1.658	661	1.020	698	842	298	161	5.338
<i>Sistematizirana radna mjesta sa brojem zaposlenika koja nisu u osnovnoj djelatnosti</i>	452	149	480	472	364	82	0	1.999
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>2.110</b>	<b>810</b>	<b>1.500</b>	<b>1.170</b>	<b>1.206</b>	<b>380</b>	<b>161</b>	<b>7.337</b>

- Izrada Pravilnika o radu u ZD-RU

Model Pravilnika o radu rudnika uglja za sve rudnike usvojen je od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo i upućen ZD-RU na dalji nadležni postupak.

Pravilnik nije prihvaćen od strane Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH.

- Izrada Pravilnika o radnom učinku i vrednovanju otežanih uslova rada u ZD-RU

Utvrđen je prijedlog Pravilnika o radnom učinku i vrednovanju otežanih uslova rada u ZD-RU za sve rudnike od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo i upućen ZD-RU radi obavljanja konsultacija sa Sindikatom.

Pravilnik nije prihvaćen od strane Samostalnog sindikata radnika rudnika Federacije BiH.

- Izradi opštih akta rudnika uglja na koje JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo daje saglasnost

U cilju optimizacije i unifikacije procesa rada izrađeni su opšti akti po jedinstvenim modelima a na koje JP Elektroprivreda BiH d.d. Sarajevo daje saglasnost su:

- Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama;
- Pravilnik o finansijskom poslovanju;
- Pravilnik o planiranju i praćenju realizacije planskih dokumenta;
- Pravilnik o direktnom sporazumu;
- Pravilnik o načinu organizovanja, stručnoj osposobljenosti i tehničkoj opremljenosti Službe spasavanja, vatrogasne službe i službe prve pomoći;
- Pravilnik o poslovnoj tajni;
- Etički Kodeks;
- Poslovnik o radu Skupštine rudnika uglja;
- Odluka o raspolaganju sredstvima.
- Odluka o slobodi pristupa informacijama;
- Odluka o kancelarijskom poslovanju;
- Odluka o utvrđivanju obima prenosa ovlaštenja i lica kojima se može vršiti prenos ovlaštenja direktora rudnika uglja;
- Drugi pravilnici za koje se zakonom utvrdi obaveza donošenja.

Modeli akata su izrađeni i očekuje se njihovo usvajanje od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo.

- Izradu dokumenata sistema upravljanja koji na jedinstven način definišu odvijanje procesa rada u ZD-RU

Dokumenti sistema upravljanja za definisanje procesa upravljanja koji na jedinstven način definišu odvijanje procesa rada u ZD-RU rade se u formi procedura:

- Izrada i usvajanje plana poslovanja i izvještavanje o realizaciji;
- Izrada i usvajanje plana nabavke i izvještavanje o realizaciji;
- Planiranje održavanja i održavanje u ZD-RU;

- Rudarski poslovi u površinskoj eksploataciji;
- Rudarski poslovi u podzemnoj eksploataciji.

Dokumenti sistema upravljanja koji na jedinstven način definišu odvijanje procesa rada u ZD-RU urađeni su i očekuje se njihovo usvajanje od strane JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo.

- Analiza mogućih načina rješavanja viška radnika u ZD-RU

Podrazumijeva izradu dokumenta koji će preispitati sve mogućnosti zbrinjavanja viška uposlenika Otpremnine;

- Preraspodjela u i izvan ZD-RU;
- Prekvalifikacija;
- Tehnološki višak;
- Analiza mogućnosti finansiranja itd.

Od strane Vladajućeg društva urađen i usvojen je Model Programa zbrinjavanja viška radnika. Sva ZD-RU uradili su Programme zbrinjavanja viška radnika. Od strane svih rudnika (izuzev RU „Gračanica“ kod koje ne postoji potreba za donošenjem iste) donesene su Odluke o podsticajnim mjerama za sporazumni prestanak ugovora o radu. Procesi su u toku.

- Analiza stanja IT infrastrukture u ZD-RU i njihovo dovođenje u minimalno prihvatljivo stanje

Snimak stanja IT infrastrukture (mreže, računari, serveri, Internet, sistemski SW) u ZD-RU sa prijedlozima potreba za dovođenje u minimalno prihvatljivo stanje.

Dovođenje IT infrastrukture rudnika u minimalno prihvatljivo stanje u ZD-RU u kojima to sada nije bilo na zadovoljavajućem nivou.

Analiza stanja u segmentu korištenja IT alata (aplikacije, IT sigurnost, BI izvještaji, materijalno-skladišno poslovanje, ljudski resursi, knjigovodstvo, nabavke...)

Implementacija IT aplikacija (koje su interno razvijene i koje se koriste se u EPBiH) za koje se procjeni da mogu unaprijediti poslovanje rudnika.

U toku je realizacija navedenih aktivnosti.

### **Druga faza - formiranje novih zavisnih društava**

Ova faza podrazumijeva skup aktivnosti i poslova koji se odnose na formiranje novih zavisnih društava. U procesu izrade Pravilnika o organizaciji ZD-RU izdvojene su grupe poslova (održavanje, geološka istraživanja, laboratorijska ispitivanja, projektovanje, obezbjeđenje i zaštita imovine) koji će u narednom periodu biti pripojene novim zavisnim društvima zajedno sa radnicima. Pošto je dokazano da postojeće organizacije u ZD-RU ne mogu (s obzirom na svoje resurse i kompetencije) udovoljiti zahtjevima složenih integracija (jer održavanje postaje sve složenije, komplikovanije, zahtjevnije za upravljanje i skuplje) jasno je da zajedničko funkcionisanje sistema eksploatacije i održavanja stvara visoke proizvodne troškove. Zbog toga se u poslovnoj strategiji prestrukturiranja rudnika dijelom odlučuje i za outsourcing u području održavanja i drugig potpornih djelatnosti, a sve kako bi se organizacije rudnika fokusirale na osnovnu djelatnost – proizvodnju uglja.

U skladu sa navedenim, cilj je postići kvalitetno održavanje kako bi instalisani tehnički sistemi u ZD-RU pružali visoku pouzdanost i sigurnost, te ostvarivali što veće vremensko i kapacitetno iskorištenje. Ovo treba da umanjí ukupne troškove proizvodnje uglja i omogući ZD-RU rentabilno poslovanje uz povećanje konkurentske sposobnosti. Da bi se postigao ovaj cilj, stav je da se tekuće održavanje zadrži u organizacijama rudnika a da procesi investicionog održavanja idu u „outsourcing“.

Osim, poslova na održavanju opreme i mehanizacije, u proces outsourcinga biće uključeni i poslovi geoloških istraživanja, ispitivanja, projektovanja, rada pomoćne rudarske mehanizacije i zaštite imovine. Aktivnosti koje su provedene u sklopu druge faze su:

Definisanje i izrada normativnih akata neophodnih za osnivanje novih zavisnih društava.

Urađen je Elaborat o tehno-ekonomskoj opravdanosti osnivanja novog zavisnog društava za poslove geoloških istraživanja, ispitivanja, projektovanja i zaštite koji je bio osnova za osnivanje novog zavisnog društva pod nazivom „GEOLP“ d.o.o. Kakanj.

Društvo je registrovano i počelo je sa radom. U prvoj fazi očekuje se upošljavanje 97 radnika a u drugoj fazi (u skladu sa razvojem) broj radnika će biti povećan na 140 kako je planirano prema Elaboratu.

Urađen je Elaborat o osnivanju novog zavisnog društava za pružanje usluga održavanja i rada pomoćne mehanizacije ZD-RU Koncerna EPBiH. Društvo je registrovano i počelo je sa radom. U toku su pripreme za upošljavanje radnika i stvaranje pravnih i materijalnih preduslova za funkcionisanje Društva. Planirani broj uposlenika u Društvu je 326.

### **Treća faza - Optimizacija procesa proizvodnje nakon izrade potrebne projektne dokumentacije**

Na osnovu Elaborata „Analiza i projekcije potreba za ugljem u EPBiH do 2050. godine s projekcijom dinamike obustave rudničkih kopova/pogona“ koji definiše osnovne postulate dugoročne strategije poslovanja JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo, pristupit će se izradi Dugoročnih planova poslovanja svih rudnika u sastavu Koncerna EPBiH. Elaborat je doživio tri izmjene i dopune u trećoj izmjeni došlo je do izmjene i naziva akta koji se zove Strategija energetske tranzicije i dekarbonizacije EPBiH 2050.

To podrazumijeva i izradu potrebne projektno-tehničke dokumentacije koja će imati za cilj da uskladi kapacitete proizvodnih pogona sa potrebama tržišta. Nove potrebe i zahtjevi tržišta za ugljem značajno mijenjaju dosadašnje planove i koncepcije poslovanja većine rudnika. Ovo se prije svega odnosi na rudnike, odnosno površinske kopove koji će biti nosioci proizvodnje u periodu do 2050. godine.

U skladu sa potrebama za ugljem koje će biti precizno definisane u navedenim dokumentima, ubrzat će se postupak potiskivanja podzemne eksploatacije do njenog konačnog gašenja, zbog čega u ovoj fazi nisu planirani veliki zahvati u pogledu promjene eksploatacije, metoda i kapaciteta koji bi zahtijevali značajna investiciona ulaganja. Ulaganja koja će se odvijati u podzemnoj eksploataciji biće na nivou potreba koje treba da obezbijede normalan i siguran rad.

Dakle, budućnost ugljarstva u Koncernu EPBiH biće obilježena postupnim i kontroliranim smanjenjem i isključivanjem podzemnih proizvodnih pogona i rudnika uz istovremeno jačanje površinske eksploatacije na način da obezbijedi potrebne količine uglja do planiranog obustavljanja rada termoelektrana.

#### **4.1.3. Realizacija plana prestrukturiranja ZD-RU**

Operativni akcioni plan prestrukturiranja rudnika uglja broj U-01-16245/21-101./3. donesen je 24.05.2021. godine i odobren je od strane Nadzornog odbora Društva. Operativni akcioni plan prestrukturiranja rudnika uglja broj U-01-16245/21-101./3. od 24.05.2021. godine.

Nakon toga urađene su dvije izmjene i dopune i to:

- Izmjene i dopune Operativnog akcionog plana prestrukturiranja rudnika uglja broj: U-01-16245/21-101./3. od 24.05.2021. godine, broj: U-01-21219-1/23-261/7. od 21.06.2023. godine
- Izmjene i dopune Operativnog akcionog plana prestrukturiranja rudnika uglja broj: U-01-16245/21-101./3. od 24.05.2021. godine i U-01-21219-1/23-261/7. od 21.06.2023. godine, broj: U-01-31936-1/23-6/3 od 26.09.2023. godine

**Stepen realizacije Operativnog akcionog plana prestrukturiranja rudnika uglja broj: U-01-16245/21-101./3. od 31.08.2021. godine**

U skladu s Operativnim akcionim planom prestrukturiranja, zaključno sa 31.12.2023. godine, realizirane su skoro sve aktivnosti u zadanim rokovima, koje su bile u nadležnosti JP Elektroprivreda BiH d.d. - Sarajevo, kao Vladajućeg društva, kako slijedi:

- Donesene se odluke o pretvorbi uplaćenih, a neopravdanih avansa u dugoročnu pozajmicu za ZD-RU.
- Zaključeni su ugovori o pretvorbi uplaćenih, a neopravdanih avansa u dugoročnu pozajmicu između Vladajućeg društva i ZD-RU.
- Donesene su odluke o rasporedu odobrenih sredstava za davanje pozajmica ZD-RU broj: SD-12872/21-69./8. od 25.05.2021. godine u iznosu od 125 mil. KM.
- Donesena je Odluka o izmjenama Odluke o odobravanju sredstava za davanje pozajmica zavisnim društvima – rudnicima uglja, broj: SD- SD-31960/23-77./5. od 17.10.2023. godine, u iznosu od 200.000.000,00 KM.
- U skladu sa zahtjevima rudnika, zaključno sa 31.12.2023. godine rudnicima su date pozajmice u sljedećim iznosima:

	KREKA	ĐURĐEVİK	KAKANJ	BREZA	ZENICA	ABID LOLIĆ	UKUPNO
Utrošeno ukupno	58.975.526	5.207.000	12.706.027	16.585.240	75.809.502	9.794.995	179.078.291
Preostalo za realizaciju	1.116.954	3.366.137	8.384.171	6.399.551	0	1.654.895	20.921.709

- U periodu realizacije odluke predmetne Odluke, ZD-rudnici uglja su, po tužbama radnika, potpuno ili djelimično uplatili obaveze za PIO, za 776 radnika. Obaveze za PIO za redovno penzionisanje su uplaćene za 853 radnika. Uz obaveze za PIO za redovno penzionisanje radnika su uplaćene i otpremnine radnicima koji su ostvarivali pravo na iste. Po osnovu stimulativnih otpremnina, penzionisano je 23 radnika.
- Osnovano je novo zavisno društvo pod nazivom GEOLP d.o.o. Kakanj. U skladu sa usvojenom sistematizacijom radnih mjesta očekuje se upošljavanje 97 radnika. Za novo zavisno društvo GEOLP d.o.o. Kakanj doneseni su svi osnovni akti. Osnovne djelatnosti Društva su: Geološka istraživanja, Laboratorijska ispitivanja, Projektovanje i Djelatnost zaštite i spašavanja. Do sada je u cilju ispunjavanja zakonskih obaveza za početak obavljanja registriranih djelatnosti društvo pribavilo ovlaštenja od strane Federalnog ministarstva prostornog uređenje i to:
  - Ovlaštenje za izradu geotehničkih projekata investiciono-tehničke dokumentacije;
  - Ovlaštenje za izvođenje i stručni nadzor geotehničkih istraživanja i ispitivanja na terenu.
 Također, dobijeno je Rješenje Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije kojim se utvrđuje da privredno društvo ispunjava uslove za obavljanje registrovane djelatnosti iz oblasti geoloških istraživanja. Trenutno je u toku proces dobijanja akreditacije od Instituta za akreditiranje Bosne i Hercegovine. Za ove poslove izvršena je nabavka kompletne laboratorijske opreme. Prelazak radnika iz zavisnih društava – rudnika uglja u GEOLP d.o.o. Kakanj je u potpunosti na bazi dobrovoljnosti i lične odluke radnika.
- Osnovano je novo zavisno društvo MiOD d.o.o. Tuzla za pružanje usluga održavanja i mehanizacije u zavisnim društvima – rudnicima Koncerna EPBiH. Poslovne aktivnostio Društvo će izvoditi kroz tri sektora Održavanje, Mehanizacija i Eksploatacija i prerada kvarcnog pijeska. Na organima Upravljanja Društvo je donijelo 4 pravilnika: Pravilnik o organizaciji, Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o nabavkama i Pravilnik o radu. U Društvu je planirano uposliti 354 radnika.
- U svim zavisnim društvima – rudnicima uglja doneseni su pravilnici o organizaciji i pravilnici o sistematizaciji radnih mjesta koji su u primjeni (izuzev RMU “Kakanj” koji još uvijek Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta nije u potpunosti implementirao). Primjena pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta u ostalim ZD-RU uglja je nastupila:
  - RU “Kreka”, RMU “Đurđevik” i RMU “Breza” - 15.07.2022. godine;
  - RMU “Abid Lolić” i RU “Gračanica” - 01.08.2022. godine;
  - RMU “Zenica” - 01.09.2022. godine.

- U svim ZD-RU donešeni su Pravilnici o izmjenama Pravilnika o sistematizaciji za zavisna društva - rudnike uglja. U pravilnicima o sistematizaciji radnih mjesta ugrađeni su koeficijenti složenosti svakog radnog mjesta u zavisnosti od kvalifikacije ili stepena stručne spreme. Rangirani su u 4 grupe složenosti poslova (platne razrede) u omjeru 1,00 do 4,00, a sve u skladu sa Izmenama i dopunama Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti rudarstva u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, 100/22), koji je u primjeni od 01.01.2023. godine.
- U svim ZD-RU (izuzev RMU Abid Lolić i RU „Gračanica“) donešene su Metodologije vrednovanja radnih mjesta. Metodologije koje su u skladu sa pravilnicima o radu za radna mjesta koja su predviđena pravilnicima o sistematizaciji radnih mjesta utvrđeni su: koeficijenti složenosti posla svakog radnog mjesta, način vrednovanja otežanih uslova rada i način vrednovanja posebno teških uslova rada. Također, ugrađeni su koeficijenti složenosti svakog radnog mjesta, u zavisnosti od kvalifikacije ili stepena stručne spreme koju su se rangirali u 4 grupe složenosti poslova (platne razrede) u omjeru 1,00 do 4,00, a sve u skladu sa Izmenama i dopunama Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti rudarstva u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, 100/22), koji je u primjeni od 01.01.2023. godine.
- Doneseni su pravilnici o izmjenama pravilnika o organizaciji i pravilnici o izmjenama i dopunama pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta u ZD-RU. Izmjene se odnose na ukidanje službi za istražna bušenja, službi za tehnička i laboratorijska ispitivanja i službi za projektovanje a kako bi se stvorili uslovi za prelazak radnika iz neosnovnih djelatnosti rudnika u nova zavisna društva.
- Sačinjeni su modeli Pravilnika o radu i Pravilnika o radnom učinku i vrednovanju orežanih uslova rada koji još uvijek nisu doneseni u ZD-RU.
- Na osnovu modela Programa zbrinjavanja viška radnika sva ZD-RU uradili su i donijeli Programe zbrinjavanja viška radnika. Ovi programi neophodni su za realizaciju aktivnosti prelaska radnika iz jednog zavisnog društva u druga zavisna ili povezana društva bez javne konkursne procedure. U toku su aktivnosti na donošenju dopune programa zbrinjavanja viška radnika – tabelarnim dijelovima u ZD-RU, a sve u skladu sa zaključkom sa 231. sjednice Uprave Društva. Okončanjem navedenih aktivnosti stvorit će se uslovi za prelazak dijela radnika iz službi koje su ukinute u ZD-RU u GEOLP d.o.o. Kakanj i MiOD d.o.o. Tuzla.
- U skladu sa Elaboratom „Analizu organizacije Koncerna EPBiH i akata koji uređuju odnose EPBiH i ZD rudnika uglja Koncerna EPBiH“ (u kome su definisane realne potrebe za ugljem u periodu do 2050. godine te precizno određeni periodi rada i zatvaranja rudnika i rudničkih pogona do 2030. godine) planirano je zatvoriti 10 proizvodnih pogona. S tim u vezi Vladajuće društvo u saradnji sa zavisnim društvima već je zatvorilo ili su u fazi zatvaranja sljedeći proizvodni pogoni: Jama „Stranjani“ u RMU „Breza“, jama Stara jama u RMU „Zenica“, jama „Đurđevik“ u RMU „Đurđevik“ i jama „Kamenica“ u RMU „Breza“.
- Ukupan broj radnika u ZD-RU od vremena pokretanja procesa prestrukturiranja (7.752 radnika) smanjen je za 2.323 radnika i na dan 31.12.2023. godine iznosi 5.429 radnika. Redukcija broja radnika u rudnicima prikazana je u narednoj tabeli:

Rudnici	RU „Kreka“	RMU „Đurđevik“	RMU „Kakanj“	RMU „Breza“	RMU „Zenica“	RMU „Abid Lolić“	RU „Gračanica“	Ukupno
Broj radnika na početku procesa prestrukturiranja	2.275	805	1582	1.204	1.334	377	175	7.752
Broj radnika na dan 31.12.2023.	1.633	613	1.166	853	724	288	152	5.429
Razlika	642	192	416	351	610	89	23	2.323



Operativni akcioni plan prestrukturiranja sadržavao je 39 aktivnosti sa nosiocima aktivnosti i rokovima za realizaciju istih.

**Operativni akcioni plan prestrukturiranja rudnika uglja broj: U-01-16245 /21-101./3. od 24.05.2021. godine i U-01-21219-1/23-261/7. od 21.06.2023. godine, broj: U-01-31936-1/23-6/3 od 26.09.2023. godine**

U skladu sa događajima koji su se dešavali tokom predhodnog vremena (prolongiranje realizacije aktivnosti, novi sporazum sa Sindikatom kojim su uvjetovane neke dodatne aktivnosti, itd.), pristupilo se izradi i donesen je Izmjene i dopune Operativnog akcionog plana prestrukturiranja rudnika uglja broj: U-01-16245 /21-101./3. od 24.05.2021. godine, broj: U-01-21219-1/23-261/7. od 21.06.2023. godine, sa aktivnostima, nosiocima aktivnosti i rokovima za realizaciju, koji je sadržavao 30 aktivnosti, u koji su ubačene neke aktivnosti iz operativnog akcionog plana, a koje su proizašle iz istog jer se pokazalo da su potrebne. Izmjene i dopune Operativnog akcionog plana urađen je u novoj formi s ciljem bolje preglednosti dokumenta i izmijenjenih rokova.

Analizirajući realizaciju aktivnosti u skladu sa aktom „Izmjene i dopune operativnog akcionog plana prestrukturiranja rudnika uglja broj: U-01-16245 /21-101./3. od 24.05.2021. godine i U-01-21219-1/23-261/7. od 21.06.2023. godine, a kako bi Uprava Društva dobila uvid u realnu sliku poslovanja zavisnih društava – rudnika uglja, konstatovano je da je potrebno izvršiti dinamičko usklađivanje pojedinih aktivnosti i rokova, te preciznije definisati aktivnosti u vezi sa donošenjem Odluke o izmjeni Odluke o pretvorbi uplaćenih a neopravdanih avansa zavisnim društvima-rudnicima uglja u dugoročne pozajmice, broj: SD-12872/21-69./7. od 25.05.2021. godine i Odluke o izmjeni Odluke o odobravanju sredstava za davanje pozajmica zavisnim društvima - rudnicima uglja broj: SD-12872/21-69./8. od 25.05.2021. godine, kao i pomjeranje rokova na realizaciji ostalih aktivnosti iz plana.

Uprava Društva je na 6. sjednici, održanoj 26.09.2023. godine razmatrala i donijela **Izmjene i dopune Operativnog akcionog plana prestrukturiranja rudnika uglja broj: U-01-16245 /21-101./3. od 24.05.2021. godine i U-01-21219-1/23-261/7. od 21.06.2023. godine, broj: U-01-31936-1/23-6/3 od 26.09.2023. godine**, na koji je Nadzorni odbor Društva dao saglasnost, a koji je sadrži 29 aktivnosti, sa nosiocima aktivnosti i rokovima za realizaciju istih, čija je realizacija u toku.

## **5. FINANSIJSKE MJERE I AKTIVNOSTI NA KONSOLIDACIJI ZD-RU**

Osim aktivnosti na tehničkoj realizaciji Plana prestrukturiranja Vladajuće društvo vodi aktivnosti i na finansijskoj podršci ZD-RU kako bi se proces prestrukturiranja u potpunosti realizovao i rudnici doveli u poziciju održivog poslovanja.

Finansijske mjere i aktivnosti koje provodi Vladajuće društvo su:

- Intenzivno investiciono ulaganje u ZD-RU putem odluka o dokapitalizaciji;
- Davanje pozajmica ZD-RU kao podrška u poslovanju.
- Donošenje odluka o pretvorbi avansa u pozajmice.

### **5.1. Pozajmice date ZD-RU od strane Vladajućeg društva, Skupštinske odluke, struktura sredstava, datumi donošenja i rokovi realizacije**

#### **5.1.1. Odluke o pretvorbi uplaćenih a neopravdanih avansa u dugoročne pozajmice**

U procesu prestrukturiranja zavisnih društava-rudnika uglja, a u cilju dostizanja samoodrživog poslovanja, jedna od aktivnosti je i davanje pozajmica ZD-RU, radi čega je Skupština JP Elektroprivreda BiH d.d.- Sarajevo 25.05.2021. godine, donijela:

- **Odluka o pretvorbi uplaćenih a neopravdanih avansa u dugoročne pozajmice broj: SD-12872/21-69./7. od 25.05.2021. godine, u iznosu 195.442.406,82 KM (bez PDV-A).**
- **Odluka o izmjenama Odluke o pretvorbi uplaćenih a neopravdanih avansa zavisnim društvima-rudnicima uglja u dugoročnu pozajmicu SD-31960/23-77./4. od 17.10.2023. godine**

Odlukom o izmjenama Odluke o pretvorbi uplaćenih a neopravdanih avansa zavisnim društvima-rudnicima uglja u dugoročnu pozajmicu SD-31960/23-77./4. od 17.10.2023. godine je produžen grace period sa 24 na 48 mjeseci, a koji nije ušao u period otplate. Sve ostale odredbe Odluke SD-12872/21-69./7. od 25.05.2021. godine su ostale nepromijenjene. Pojedinačnim odlukama Nadzornog Odbora od 17.10.2023. godine, utvrđen je novi iznos pozajmica po rudnicima, na način da je iznos po odlukama iz 2021. godine umanjen za dospjele i plaćene rate pozajmice zaključno sa decembrom 2023. godine, što je prikazano u narednoj tabeli.

PRETVORBA UPLAĆENIH A NEOPRAVDANIH AVANSA ZAVISNIM DRUŠTVIMA - RUDNICIMA UGLJA U DUGOROČNE POZAJMICE (Odluka Skupštine Društva broj SD-12872/21-69./7. od 25.05.2021. godine i Odluka o izmjeni Odluke broj SD-31960/23-77./4. od 17.10.2023. godine )							
Stanje na dan 31.12.2023. godine							
Redni broj	RUDNICI	Broj Ugovora i Odluke NO	Iznos pozajmice	Kamata po pozajmici	UKUPNO:	Vraćeno do 31.12.2023.	Ostatak za povrat
0	1	2	3	4	5 (3+4)	6	7 (5-6)
1	RU "Kreka"	01-05-36181-1/2023 (01-05-17169/21) (NO-15835/21-55.18.1.1.)	123.363.316,02	25.620.389,03	148.983.705,05	6.675.694,60	142.308.010,45
2	RMU "Đurđevik"	01-05-36185-1/2023 (01-05-17378/21) (NO-15835/21-55.18.6.1.)	7.699.999,99	1.018.118,57	8.718.118,56	544.448,40	8.173.670,16
3	RMU "Kakanj"	01-05-36187-1/2023 (01-05-17182/21) (NO-15835/21-55.18.5.1.)	3.904.816,06	516.307,28	4.421.123,34	276.099,35	4.145.023,99
4	RMU "Breza"	01-05-36189-1/2023 (01-05-17176/21) (NO-15835/21-55.18.3.1.)	11.445.015,86	1.513.296,56	12.958.312,42	781.515,58	12.176.796,84
5	RMU "Zenica"	01-05-36191-1/2023 (01-05-17175/21) (NO-15835/21-55.18.2.1.)	38.789.259,12	5.128.839,75	43.918.098,87	2.747.532,66	41.170.566,21
6	RMU "Abid Lolić" Bila	01-05-36192-1/2023 (01-05-17177/21) (NO-15835/21-55.18.4.1.)	10.239.999,77	1.040.501,25	11.280.501,02	938.282,85	10.342.218,17
	UKUPNO:		195.442.406,82	34.837.452,44	230.279.859,26	11.963.573,44	218.316.285,82

Donešena Odluka o pretvorbi uplaćenih a neopravdanih avansa u dugoročne pozajmice broj: SD-12872/21-69./7. od 25.05.2021. godine je u iznosu 195.442.406,82 KM (bez PDV-A), dok je PDV u iznosu od 32.870.347,58 KM i povrat istog je regulisan sporazumima o načinu povrata PDV-a, što je prikazano u narednoj tabeli.

**Sporazum o načinu povrata PDV-a po osnovu uplaćenih a neopravdanih avansa u dugoročnu pozajmicu  
Stanje na dan 31.12.2023. godine**

Red. Broj	ZD Rudnici	broj ugovora	Sporazum o načinu povrata PDV-a po osnovu uplaćenih a neopravdanih avansa u dugoročnu pozajmicu	Opravdani PDV	Ostatak za povrat
1	Kreka	01-05-18256/21	20.971.763,73	14.881.186,26	6.090.577,47
		242-DP/22	1.763.495,00	0,00	1.763.495,00
2	Zenica	288-DP/22 i 54-DP/23	2.892.220,97	0,00	2.892.220,97
	<b>Ukupno</b>		<b>25.627.479,70</b>	<b>14.881.186,26</b>	<b>10.746.293,44</b>

### 5.1.2. Odluke o davanju pozajmica ZD-RU

U procesu prestrukturiranja ZD-RU, a u cilju dostizanja samoodrživog poslovanja, jedna od aktivnosti je i davanje pozajmica ZD-RU, radi čega je Skupština JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo 25.05.2021. godine, donijela:

- Odluka o odobravanju sredstava za davanje pozajmica zavisnim društvima-rudnicima uglja broj: SD-12872/21-69./8. od 25.05.2021. godine, u iznosu od 125.000.000,00 KM.

Nakon toga, Nadzorni odbor JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo je donio:

- Odluka o rasporedu odobrenih sredstava za davanje pozajmice zavisnim društvima-rudnicima uglja, broj: NO-15835/21-55./10. od 25.05.2021. godine i
- Odluku o izmjeni Odluke o rasporedu odobrenih sredstava za davanje pozajmice zavisnim društvima-rudnicima uglja broj: NO-29799/21-63./18. od 29.09.2021. godine.

Skupština JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo održana 17.10.2023. godine je donijela:

- Odluka o izmjenama Odluke o odobravanju sredstava za davanje pozajmica zavisnim društvima – rudnicima uglja, broj: SD- SD-31960/23-77./5. od 17.10.2023. godine, u iznosu od 200.000.000,00 KM.

Nakon toga, Nadzorni odbor JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo je donio:

- Odluka o izmjeni Odluke o rasporedu odobrenih sredstava za davanje pozajmice zavisnim društvima-rudnicima uglja broj: NO-34549/23-4./8. od 17.10.2023. godine, u iznosu od 200.000.000,00 KM.

Zaključno sa 31.12.2023. godine, od predviđenih 200.000.000,00 KM, sa zavisnim društvima-rudnicima uglja su sklopljeni ugovori o pozajmicama u iznosu od 179.078.290,50 KM.

U toku 2023. godine, do donošenja Odluke o izmjenama Odluke o rasporedu odobrenih sredstava za davanje pozajmice zavisnim društvima – rudnicima uglja broj: SD-31960/23-77./5. od 17.10.2023. godine, nije bilo aktivnosti.

U periodu od donošenja Odluke o izmjenama Odluke o rasporedu odobrenih sredstava za davanje pozajmice zavisnim društvima – rudnicima uglja broj: SD-31960/23-77./5. od 17.10.2023. godine, do 31.12.2023. godine, sa zavisnim društvima-rudnicima uglja su sklopljeni ugovori o pozajmicama u iznosu od 55.218.705,09 KM, dok su preostala sredstva po Odluci u iznosu od 20.921.709,50 KM.

	KREKA	ĐURĐEVİK	KAKANJ	BREZA	ZENICA	ABID LOLIĆ	UKUPNO
Ukupna sredstva po odlukama	60.092.481	10.207.000	21.090.198	22.984.792	74.175.639	11.449.890	200.000.000
Utrošeno do 31.12.2022. godine	39.092.431	5.207.000	12.257.154	14.677.471	44.175.639	8.449.890	123.859.585
Utrošeno u periodu 17.10.2023.- 31.12.2023. godine	19.883.096	0	448.872	1.907.769	31.633.863	1.345.105	55.218.705
Sredstva nakon preraspodjela	60.092.481	8.573.137	21.090.198	22.984.792	75.809.502	11.449.890	200.000.000
<b>Utrošeno ukupno</b>	<b>58.975.526</b>	<b>5.207.000</b>	<b>12.706.027</b>	<b>16.585.240</b>	<b>75.809.502</b>	<b>9.794.995</b>	<b>179.078.291</b>
<b>Preostalo za realizaciju</b>	<b>1.116.954</b>	<b>3.366.137</b>	<b>8.384.171</b>	<b>6.399.551</b>	<b>0</b>	<b>1.654.895</b>	<b>20.921.709</b>

## 5.2. Ulaganja u ZD-RU - Odluke o dokapitalizaciji i stepen realizacije

U periodu po formiranju Koncerna EPBiH (2010–2021) JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo je vršila investiciona ulaganja u ZD-RU putem dokapitalizacije. U tri ciklusa (odluke o dokapitalizaciji iz: 2010., 2011-2014. i 2015-2016 godina) donesene su odluke o investiranju u rudnike sa ukupnim planiranim ulaganjima u rudnike u iznosu od 585 mil. KM.

U maju 2021. godine pristupilo se izmjeni i dopuni svih prethodno donesenih odluka o dokapitalizaciji, a polazna osnova je bila *Analiza i projekcije potreba za ugljem u EPBiH do 2050. godine s projekcijom dinamike obustave rudnika* Sarajevo, 22. Mart 2021. godine, koju je uradio Stručni tim formiran od strane JP EPBiH i koji je usvojila Uprava JP EPBiH na sjednici održanoj 30.03.2021 godine, a potom i Nadzorni odbor Društva na 52. sjednici održanoj 29.04.2021. godine. U navedenoj Analizi, između ostalog, na osnovu planirane proizvodnje električne energije u termoelektranama „Tuzla“ i „Kakanj“ sagledane su potrebe za ugljem u periodu do 2050. godine. Analizom su obuhvaćene potrebne količine, kvalitet i vremenski period rada svakog od kapaciteta za proizvodnju uglja unutar Koncerna.

U Analizi, za RU „Kreka“, RMU „Đurđevik“, RMU „Kakanj“ i RMU „Breza“, proizvodnja je projicirana sve dok postoji potreba za ugljem u TE „Tuzla“ i TE „Kakanj“ te su za ove rudnike u narednom periodu predviđena dalja ulaganja u nabavku nove opreme te revitalizaciju opreme i proizvodnih kapaciteta. U tabeli u nastavku data je realizacija do 31.12.2020. godine, ostvarena realizacija u 2021. i 2022. godini i preostala realizacija po odlukama o dokapitalizaciji za period 2010-2023. godina. Ranije usvojenim izmjenama i dopunama odluka o dokapitalizaciji planirana su ukupna ulaganja u rudnike u iznosu od 453 mil. KM, pri čemu je do 31.12.2021. godine, po svim do sada donesenim odlukama o dokapitalizaciji, realizovano 327,8 mil. KM. U 2022. i 2023. godini realizovana su ulaganja u vrijednosti od cca 8. mil. KM, odnosno u kumulativu 345 mil. KM ili 76,16%. Preostali iznos za realizaciju je 107,9 mil. KM.

Tabela br. 40. Realizacija i plan ulaganja po odlukama o dokapitalizaciji 2010 - 2023. godinu

**REALIZOVANO PO ODLUKAMA O DOKAPITALIZACIJI RUDNIKA UGLJA DO 31.12.2023. GODIN  
(VAŽEĆE I OKONČANE)**

Red. Broj	RUDNICI	Ukupan iznos po donesenim odlukama	Realizovano po odlukama do 31.12.2021. godine	Realizovano po odlukama u 2022. godini	Realizovano po odlukama u 2023. godini	Ukupno realizovano do 31.12.2023.	Ostatak z realizacij
0	1	2	3	4	5	6 (3+4+5)	7 (2-6)
1	RU "Kreka"	180.428.158	88.410.957	8.379.888	5.692.034	102.482.879	77.945.2
2	RMU "Đurđevik"	36.909.601	33.890.273	2.454	949.999	34.842.727	2.066.8
3	RMU "Kakanj"	107.079.266	85.079.266	0	0	85.079.266	22.000.0
4	RMU "Breza"	44.610.002	36.610.002	0	2.050.806	38.660.808	5.949.1
5	RMU "Zenica"	66.640.080	66.640.080	0	0	66.640.080	
6	RMU "Abid Lolić" Bila	10.968.719	10.968.719	0	0	10.968.719	
7	RU "Gračanica"	6.236.396	6.236.396	0	0	6.236.396	
	<b>UKUPNO:</b>	<b>452.872.222</b>	<b>327.835.693</b>	<b>8.382.343</b>	<b>8.692.839</b>	<b>344.910.874</b>	<b>107.961.3</b>

**6. OPIS REORGANIZACIJE ZD-RU SA OPISIMA OSNOVNE I NEOSNOVNE DJELATNOSTI TE BROJEM UPOSLENIH PO DJELATNOSTIMA U 2023. I PLANU ZA „ZBRINJAVANJE“ UPOSLENIH IZ NEOSNOVNE DJELATNOSTI**

Reorganizacijom, koja je utvrđena novim pravilnikom o organizaciji ZD-RU, djelatnosti rudnika su svrstane u dvije grupe: osnovna djelatnost i neosnovna djelatnost.

U osnovnu djelatnost su svrstane sve aktivnosti vezane neposredno za proces proizvodnje i pripreme uglja:

- poslovi na dobijanju uglja u podzemnoj i površinskoj eksploataciji,
- poslovi na otkrivci (bušenje, miniranje, transport i odlaganje otkrivke),
- poslovi izrade jamskih prostorija,
- priprema, separiranje i prevoz uglja,
- tekuće i interventno elektro i mašinsko održavanje,
- ostali poslovi koji se odvijaju u neposredno u podzemnoj eksploataciji ili na površinskim kopovima (ventilacija, odvodnjavanje, održavanje jamskih prostorija i transportnih puteva i sl.)
- prateći poslovi koji su neophodni za odvijanje naprijed navedenih poslova (upravljanje i nadzor nad odvijanjem procesa, tehnička priprema i praćenje rada, razvoj i investicije, IKT, poslovi zaštite na radu, zaštite okoliša, upravljanja kvalitetom i sl.)
- ekonomski, pravni, komercijalni poslovi, poslovi javnih nabavki koji su neophodni za funkcionisanje zavisnih društava-rudnika uglja

U neosnovnu djelatnost su svrstani poslovi koji nisu direktno vezani za procese proizvodnje uglja, dobijanja otkrivke u površinskoj ili poslove izrade jamskih prostorija u podzemnoj eksploataciji:

- investiciono i specijalističko održavanje, popravak, remont, rekonstrukcija ili izrada opreme,
- poslovi projektovanja,
- istražna bušenja i bušenja bunara i
- laboratorijska ispitivanja

- drugi poslovni procesi koji nisu neposredno vezani za odvijanje osnovnih radnih procesa u rudnicima (npr proizvodnja kvarcnog pijeska).

U procesu prestrukturiranja ZD-RU osnovana su i počela s radom nova zavisna društva (GEOLP d.o.o. Kakanj i MiOD d.o.o. Tuzla). Prema Planu prestrukturiranja ZD-RU predviđeno je, da se zapošljavanje u novim zavisnim društvima vrši sa radnicima koji su raspoređeni u neosnovnim djelatnostima u ZD-RU. Radnici koji će preći u nova zavisna društva će imati iste plate i nadoknade koje imaju u rudnicima.

U cilju realizacije ovih opredjeljenja u postupku su usvajanja izmjene pravilnika o organizaciji zavisnih društava – rudnika uglja kojima su ukinute službe u neosnovnim djelatnostima, to jest, službe za projektovanje, službe za tehnička i laboratorijska ispitivanja i službe za istražno bušenje i bunare za odvodnjavanje, čime su stvoreni uslovi za upošljavanje radnika u novoosnovanom zavisnom društvu GEOLP d.o.o. Kakanj i za rad ovog Društva u okviru registrovane djelatnosti.

U svakom od ZD-RU donešeni su planovi zbrinjavanja viškova radnika. Planovima zbrinjavanja su predviđeni sljedeći načini zbrinjavanja radnika:

- Zbrinjavanje radnika po osnovu prestanka radnog odnosa po sili zakona (penzionisanje).
- Zbrinjavanje radnika po osnovu spremnosti na sporazumni raskid radnog odnosa.
- Zbrinjavanje radnika po osnovu prelaza u nova zavisna društva.
- Prekvalifikacija/dokvalifikacija radnika.
- Otkazi ugovora o radu radnicima koji su višak u slučaju da ni jedna od prethodnih mjera nije moguća ili nije prihvaćena od strane radnika.

Svi radnici koji su u neosnovnoj djelatnosti, u planovima zbrinjavanja trebaju biti navedeni kao viškovi radnika koji se zbrinjavaju ne jedan od gore navedenih načina. Svaki od predviđenih načina zbrinjavanja podrazumijeva sporazum između radnika i poslodavca. Samo zadnji način „otkaz o radu“ uz isplatu zakonom predviđene otpremnine, se ne primjenjuje na bazi sporazuma i primjenjuje se samo ako nijedan od prethodno pobrojanih načina nije mogao biti primijenjen ili radnik nije pristao na taj način zbrinjavanja. Predviđeno je da nova zavisna društva, prvenstveno, radnike upošljavaju iz neosnovne djelatnosti na rudnicima. Preduslov za to je da radnici iz neosnovne djelatnosti budu navedeni kao viškovi radnika u rudniku, i da im se interno ponudi prelazak u nova zavisna društva. Pošto je prelazak u nova zavisna društva na principu dobrovoljnosti i pošto je to samo jedan od mogućih načina zbrinjavanja, planovi zbrinjavanja rudnika nisu predvidjeli broj radnika koji će preći u nova zavisna društva ali su preduzete mjere kojima se radnici motivišu da pređu u rudnika na način da su plate i druga primanja u novim zavisnim društvima izjednačene sa platama u novim zavisnim društvima. Radnici do sada nisu iskazali poseban interes za prelazak u nova zavisna društva zbog čega je potrebno insistirati na tome da radnici iz neosnovne djelatnosti budu navedeni kao viškovi uz ukazivanje na činjenicu da će, ukoliko radnik ne prihvati nijednu od mjera za zbrinjavanja, ugovori, u skladu sa Zakonom, biti raskidani otkazom ugovora o radu.

## 7. ZAKLJUČAK

Polazeći od činjenice da termoelektrane u JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo proizvode gotovo 80% električne energije u odnosu na ukupnu proizvodnju, jasno je da će domaći ugalj predstavljati ključni resurs i za buduće snabdijevanje termoelektrana. Da bi se to ostvarilo neophodno je prestrukturiranje i modernizacija rudnika. To je specifična i sveobuhvatna aktivnost koja zadire u sve elemente organizacione strukture i poslovanja svakog rudnika koji se nalaze u teškom gotovo katastrofalnom stanju (gubici u većini rudnika premašuju osnovni kapital, zastarjela oprema, teški uslovi za rad, veliki broj invalida rada, nezadovoljstvo rudara, itd.).

Vlada Federacije BiH, JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo i ZD-RU su stava da proces prestrukturiranja nema alternativu i mora biti realizovan.

Ne završi li se u potpunosti proces prestrukturiranja u ZD-RU stanje će se dodatno pogoršavati do neminovne kulminacije koja će rezultirati kolapsom rudnika sa ozbiljnim posljedicama na poslovanje JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo i svih drugih industrija koje prate ovu djelatnost.

Predloženi plan predviđa ozbiljne zahvate (u pogledu organizacija, promjene sistema upravljanja, uvođenja outsourcinga) sa krajnjim ciljem likvidnog poslovanje uz pozitivan rezultat u okolnostima dugoročnog smanjenja potrošnje uglja u termoelektranama a sve u skladu sa energetsom politikom međunarodne zajednice a prije svega EU. Osim navedenog bitno je napomenuti, da proces ima human karakter po pitanju viška radnika. Pitanje svakog prekobrojnog radnika treba biti riješen na njemu prihvatljiv način.

Proces prestrukturiranja rudnika uglja je veliki posao i veliki izazov pogotovo kad se zna da je rad većine rudnika vremenski ograničen jer je ovisan od rada termoelektranama čija će proizvodnja postepeno biti smanjivana i na kraju obustavljena čak i da ZD-RU uspješno posluju. Zbog svega navedenog, samo potpuna provedba plana prestrukturiranja može ZD-RU i JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo obezbijediti sigurnu budućnost.

Iz predmetne Analize je vidljivo da su JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo i ZD-RU preduzeli niz mjera i aktivnosti i da je, pored toga, JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo već utrošila ili predvidila utrošak velikih finansijska sredstva kojim bi se u konačnici obezbijedilo održivo poslovanje rudnika i obezbijedile količine uglja potrebne za rad termoenergetskih kapaciteta u FBiH.

Na ovom putu, smatramo, da će u narednom periodu JP Elektroprivredi BiH d.d. - Sarajevo i ZD-RU biti potrebna intenzivnija saradnja i podrška nadležnih institucija, posebno Vlade Federacije Bosne i Hercegovine i Federalnog ministarstva energije, rudarstva i industrije.